

# **Strategie rozvoje obce Skuhrov na období 2017 - 2020**



**Obec Skuhrov**



## OBSAH

1. Úvod.....	2
1.1. Základní informace o strategii .....	2
1.2. Základní informace o obci .....	2
1.3. Kontext vzniku a existence strategie.....	2
1.4. Účel strategie.....	2
1.5. Uživatelé strategie.....	2
1.6. Základní používané pojmy .....	2
1.7. Ostatní relevantní strategické dokumenty .....	4
2. Definice a analýza řešeného problému .....	5
2.1. Řešené území a fyzicko-geografické podmínky .....	6
2.2. Socioekonomické podmínky .....	9
2.3. Definice řešeného problému .....	15
2.4. Prostředí a očekávaný budoucí vývoj .....	15
2.5. Revize stávajících opatření .....	16
2.6. Vývoj při tzv. nulové variantě.....	16
2.7. Souhrn výsledků klíčových analýz.....	16
3. Vize a základní strategické směřování.....	18
3.1. Logika intervence, hierarchie cílů strategie .....	18
3.2. Vize a globální cíl strategie.....	18
3.3. Strategické cíle dokumentu .....	19
4. Popis cílů v jednotlivých strategických oblastech .....	20
4.1. Název a popis specifického cíle, dopady jeho naplnění.....	20
4.2. Přehled a popis opatření.....	21
4.3. Výsledky a výstupy realizace jednotlivých opatření (aktivit), indikátory.....	23
5. Implementace strategie .....	24
5.1. Implementační struktura a systém řízení implementace strategie.....	24
5.2. Plán realizace aktivit, rozpočet a zdroje financování .....	24
5.3. Časový harmonogram .....	25
5.4. Systém monitorování a evaluace realizace strategie .....	25
5.5. Systém řízení rizik a předpoklady realizace strategie .....	25
6. Postup tvorby strategie.....	28
6.1. Autoři strategie a zúčastněné strany.....	28
6.2. Popis postupu tvorby strategie .....	28
7. Přílohy.....	29

# 1. Úvod

## 1.1. Základní informace o strategii

ZÁKLADNÍ INFORMACE O STRATEGII	
Název strategie	Strategie rozvoje obce Skuhrov
Kategorie strategie	Místní rozvojová strategie
Zadavatel strategie	Obec Skuhrov
Gestor tvorby strategie	Královská stezka o.p.s.
Koordinátor tvorby strategie	Mgr. Gustav Charouzek
Rok zpracování strategie	2017
Schvalovatel strategie	Obec Skuhrov
Datum schválení	26.7.2017
Forma schválení	Schválení zastupitelstvem obce
Poslední aktualizace	-----
Související legislativa	Zákon č. 128/2000 Sb.
Doba realizace strategie	2017 – 2020 (resp. 2023)
Odpovědnost za implementaci	Statutární představitel obce Skuhrov Jaroslav Jambor
Rozpočet implementace	Není jednoznačně stanoven, závisí na možnostech financování
Kontext vzniku strategie	Strategie vzniká v souvislosti s upřesněním dalších rozvojových plánů obce Skuhrov s výhledem do roku 2020, resp. 2023, s návazností na možnosti financování z evropských fondů a národních zdrojů.
Stručný popis řešeného problému a obsahu strategie	Dokument strategického rozvoje obce Skuhrov představuje řešení problematiky plánování rozvojových aktivit obce. Přináší koncepčně propracovanou střednědobou strategii, která se soustředí na rozvoj obce ve všech oblastech (infrastruktury, výstavby, kultury, podpory komunity, sportu a další). Určuje konkrétní cíle, harmonogram jejich plnění i rozložení finančních zdrojů s ohledem na pravidla řádného hospodáře.

## 1.2. Základní informace o obci

### HISTORIE

Osada vznikla již na začátku 13. století při Haberské stezce, v dobách, kdy tato stezka nabývala důležitosti rozvojem stříbrných dolů u Německého Brodu. První písemná zmínka o Skuhrově pochází z roku 1352. Tehdy už zde býval kostel a fara a obec spadala pod hrabství Habry. V nejstarších dobách byly farními pány a majiteli vesnice pánové ze Žlebů. V obci je několik zajímavých historických památek. Tou nejvýznamnější je kostel sv. Mikuláše. V kostele je socha Krista Trpítele z poloviny 18. století. Ostatní zařízení kostela je pseudoslohové. Kamenná křtitelnice pochází z období kolem roku 1700. K historickým zajímavostem obce patří také barokní fara z roku 1728 od V. Smekly.

## Obrázek č. 1,2 Historické fotografie obce



Zdroj: obec Skuhrov

Obec Skuhrov leží v okrese Havlíčkův Brod, asi 9 km od okresního města, v Kraji Vysočina. Obec je samostatná, má svůj úřad a neuvolněného starostu a místostarostu.

### VEŘEJNÁ SPRÁVA

- Stavební úřad – Havlíčkův Brod
- Finanční úřad – Havlíčkův Brod
- Matriční úřad – Havlíčkův Brod
- Úřad práce – Chotěboř, Havlíčkův Brod, Světlá nad Sázavou
- Katastrální úřad – Havlíčkův Brod
- OSSZ – Havlíčkův Brod
- Živnostenský úřad – Havlíčkův Brod
- Soud a státní zastupitelství – Havlíčkův Brod
- Hygienická stanice – Havlíčkův Brod

### SPOLKY A ORGANIZACE

- SDH Skuhrov – celkem 60 členů, zásahové družstvo 5 členů

### ZAMĚSTNAVATELÉ A PODNIKATELÉ

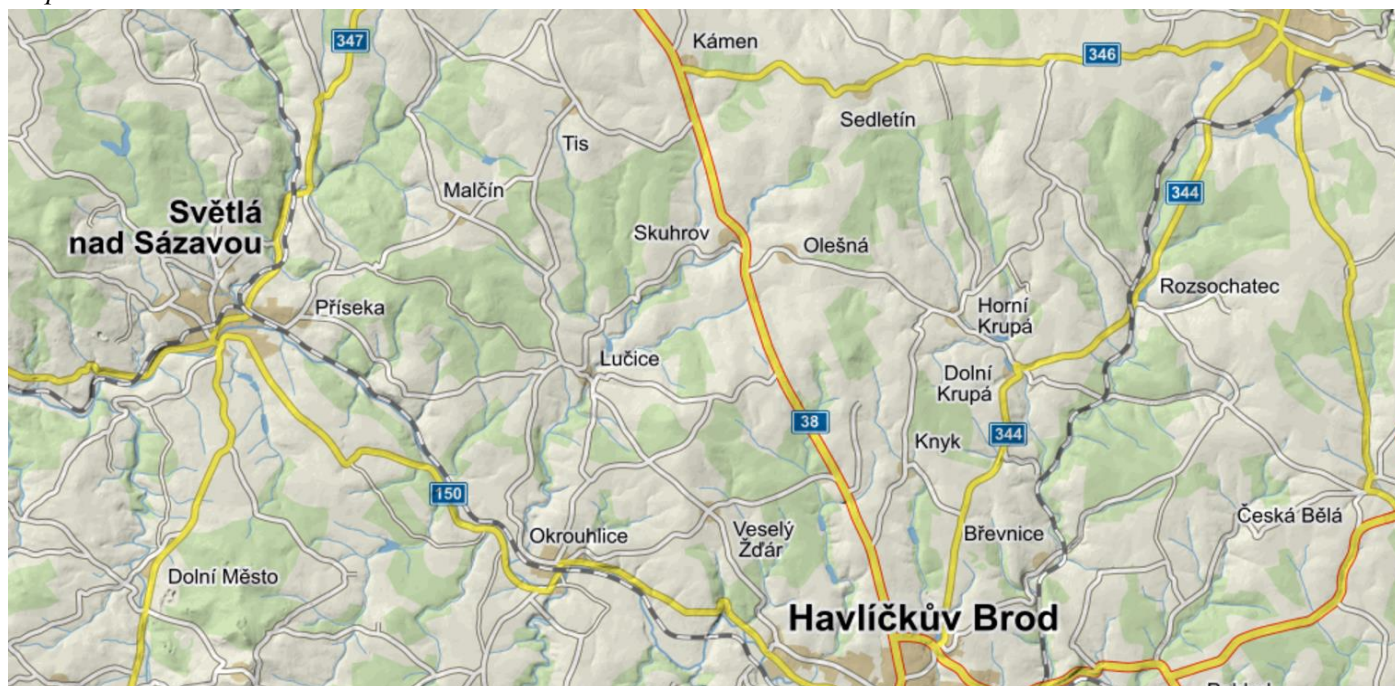
- Solmilk a.s. Olešná
- Stavebniny Vala s.r.o. – Josef Vala
- Nábytek Jelen – Petr Jelen
- **Zdeněk Palán – velkoobchod s drogerií**
- další truhláři, zedníci, obkladači, autoopraváři..

Tabulka č. 1 Základní informace

Kraj	Vysočina
Okres	Havlíčkův Brod
Obec s rozšířenou působností	Havlíčkův Brod
Počet částí obce	1
Územní plán obce	Ano
Členství ve svazcích	Dobrovolný svazek obcí Krupsko
MAS	Královská stezka o.p.s.
Katastrální výměra obce	499 ha
Nadmořská výška	502 m n. m.
<b>Celkový počet obyvatel k 31. 12. 2016</b>	<b>286</b>
<b>Celkový počet mužů</b>	<b>139</b>
<b>Celkový počet žen</b>	<b>147</b>
Základní škola I. stupeň	Ano
Základní škola II. stupeň	Ne
Mateřská škola	Ne
Praktický lékař pro dorost a dospělé	Ne
Dětský lékař	Ne
Zubní lékař	Ne
Lékárna	Ne
Pošta	Ano
Obecní knihovna	Ano
Veřejné sportovní hřiště	Ano
Prodejna potravin a smíšeného zboží	Ano
<b>Hospoda</b>	<b>Ano</b>
Hotel/Ubytování	Ne
Koupaliště	Ne
Vodovod	Ano
Kanalizace	Ano
ČOV	Ano
Plynofikace	Ano
Sbor dobrovolných hasičů	Ano
Místní samospráva - starosta	Neuvolněný
Místostarosta	Neuvolněný
Počet členů zastupitelstva obce	7

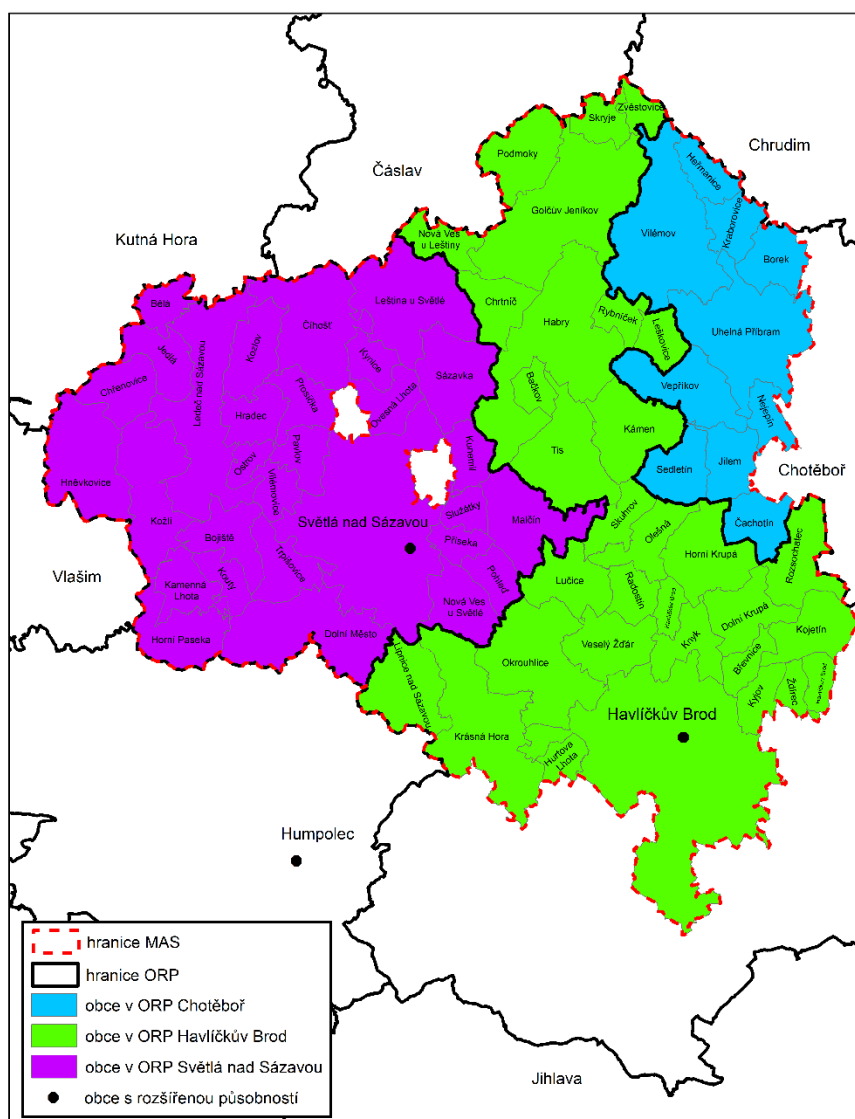
Zdroj: [www.risy.cz](http://www.risy.cz)

Mapa č. 1 Poloha obce Skuhrov



Zdroj: interaktivní mapa

Mapa č. 2 Obec Skuhrov v kontextu ORP



### 1.3. Kontext vzniku a existence strategie

Strategie vznikla z podnětu zastupitelstva obce Skuhrov a prioritním účelem je stanovení rozvojových priorit obce na další funkční období zvoleného zastupitelstva s přihlédnutím k možnostem financování, tedy v návaznosti na rozpočet obce a na jiné zdroje (dotační). Strategie svým časovým horizontem reflektuje na plánovací a dotační období Evropské unie 2014 – 2020, resp. 2023.

### 1.4. Účel strategie

Strategie je vytvořena prioritně za účelem dalšího systematického, plánovitého rozvoje obce, a je spolu s územním plánem obce Skuhrov hlavním rozvojovým dokumentem určeným jako podklad rozvoje. Účelem je také nastavení plnění jednotlivých aktivit, projektů v průběhu času. To dává uživateli možnost kontroly nastavených cílů a kroků rozvoje obce.

### 1.5. Uživatelé strategie

Strategie je prioritně určena pro OÚ Skuhrov, tedy pro vedení obce - zastupitelstvo, starostu. Cenná je však i pro obyvatele obce, jež v ní mohou nalézt směr, jímž se bude rozvoj obce v období 2017 – 2020 ubírat. Prostřednictvím tohoto dokumentu budou zároveň moci kontrolovat plnění stanovených cílů a rozvojových aktivit.

### 1.6. Základní používané pojmy

#### *Cílová skupina*

Z hlediska nastavení strategie (jejích cílů a opatření) se jedná o osobu, skupinu osob nebo instituce, na které bude mít realizace strategie zamýšlený dopad. Z hlediska komunikace se jedná o osobu, skupinu osob nebo instituce, jež mohou nebo by měly být (různými prostředky, nástroji a v různé intenzitě) informovány o průběhu, výstupech a výsledcích tvorby strategie. Cílová skupina z hlediska nastavení strategie nemusí být cílovou skupinou z hlediska komunikace a naopak.

#### *CLLD*

Komunitně vedený místní rozvoj, rozvoj plánovaný komunitou zdola.

#### *CONE*

Je způsob stanovení indikátorů úspěchu, označovaný také jako GDF – Grassroots development framework, tedy rozvojový rámec sestavený „zezdola“. Zavedla jej IAF (Inte-American Foundation) jako rámec, který si klade za cíl pojmut jak kvantitativní, tak kvalitativní aspekty práce v terénu. Mezi všemi možnými hmatatelnými a nehmatatelnými dopady projektů se zaměřuje na tři úrovně: jednotlivci a rodiny; organizace; společnost jako celek. Cílem tohoto rámce je umožnit srovnání mezi různými projekty, které užívají pevné kategorie v hodnocení a současně dát možnost uplatnit i takové indikátory, které vyjadřují specifické priority klíčových hráčů a kontextu projektu.

#### *Evaluace*

Proces, který zkoumá nakládání s finančními prostředky veřejných rozpočtů a napomáhá hospodárnosti při jejich čerpání; evaluace je proces hodnocení využívání prostředků z veřejných zdrojů. Zároveň je evaluace systematické a objektivní hodnocení probíhajících nebo dokončených strategií (nebo projektů, programů nebo politik), jejich uspořádání, implementace a výsledků. Cílem je určení významnosti a plnění cílů, rozvojové efektivnosti, účinku a udržitelnosti. Jde o proces stanovení důležitosti nebo významnosti určité aktivity, politiky nebo programu.

#### *Globální cíl*

Konkretizovaný (jasný, faktický a srozumitelný) popis budoucího stavu, jehož prostřednictvím bude naplněna stanovená vize. Jedná se o souhrn výsledků a dopadů strategických cílů. Vztahuje se na strategii jako celek. Podobně jako u vize by mělo dojít k naplnění globálního cíle ve střednědobém či dlouhodobém horizontu (což nemusí být bezprostředně po ukončení realizace strategie).

#### *Implementace*

Realizace opatření (programů, projektů, aktivit apod.) a plnění cílů stanovených strategickým dokumentem.

#### *Indikátor*

Kvantifikovaný cíl, respektive měřítko stavu plnění cíle nebo realizace aktivity. Indikátory slouží pro sledování (monitorování) průběhu a výsledku realizace strategie (programu, projektu).

## *MAS*

Místní akční skupina, partnerství soukromého a veřejného sektoru, položené na platformu neziskové organizace, spolupracující na regionálním rozvoji za účelem zvýšit kvalitu života v regionu, podpořit tradice a soudržnost.

## *Místní strategie*

Strategie zpracované na úrovni jednotlivých měst, obcí či mikroregionů. Mohou se dále členit na regionální sektorové strategie.

## *Nulová varianta*

Prognóza vývoje v dané oblasti za předpokladu, že nebudou realizována žádná opatření (tzn., pokud by strategie nevznikla a/nebo nebyla realizována). Nulová varianta může být zpracována k souboru opatření i k jednotlivým opatřením (tzn., může se vztahovat na realizaci strategie jako celku nebo k realizaci vybrané části strategie).

## *Opatření*

Nástroj implementace strategie, jehož prostřednictvím jsou naplňovány jednotlivé cíle. Opatření může mít podobu legislativních změn, programů nebo projektů, investic a finančních nástrojů, poskytování informací, vzdělávání apod.

## *Operační program*

Operační program je základním strategickým dokumentem finanční a technické povahy pro konkrétní tematickou oblast (např. zaměstnanost a sociální věci), nebo konkrétní region soudržnosti (např. Moravskoslezský), který zpracovávají členské země Evropské unie. V operačním programu jsou podrobně popsány cíle a priority, které chce členská země v dané oblasti dosáhnout v aktuálním programovacím období. Operační program obsahuje popis typových aktivit, na které je možné čerpat prostředky ze Strukturálních fondů Evropské unie. Nechybí také uvedení výčtu těch, kteří mohou o finanční prostředky žádat.

## *Problém*

Problém označuje takové podmínky, situaci nebo stav, které jsou nechtěné, nežádoucí nebo nevyřešené. Problém obvykle vyžaduje nějaké řešení. V takovém případě je nutné pochopit nejdůležitější aspekty daného stavu, neboť jen tak lze nalézt způsob řešení problému.

## *Prognóza*

Prognózy identifikují a zjišťují trendy v minulosti a extrapolují je do budoucnosti. Jsou standardně používány pro sledování zákonitosti v průběhu času (časové řady) a pro předpovědi rozdílů mezi jednotlivci, společnostmi a dalšími subjekty (sektorální prognózy). Používá jak kvantitativní (statistické metody), tak i více kvalitativní (hodnotící) metody.

## *Projekt*

Projekt je dočasné úsilí s cílem vytvořit unikátní produkt, službu nebo výsledek. Projekt má jasný cíl, začátek a konec.

## *Projektové řízení*

Aplikace znalostí, dovedností, nástrojů a technik na projektové aktivity, které vedou ke splnění požadavků projektu. Základním cílem projektového řízení je dodat výsledek – včas, v plné funkcionalitě, s dodrženími náklady.

## *Riziko*

Nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani nemožná, ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme jej jako synonymum nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady.

## *Řízení rizik*

Strukturovaný přístup k identifikaci, vyhodnocování, ošetřování, monitorování a průběžné kontrole rizik, která mohou vzniknout v průběhu projektu tvorby strategie a ovlivnit úspěšnost této tvorby.

## *Specifický cíl*

Popis výstupů konkrétních opatření a aktivit, případně popis žádoucího cílového stavu. Každý specifický cíl se vztahuje k danému strategickému cíli. K naplnění specifických cílů dochází v návaznosti na realizaci konkrétních aktivit v průběhu realizace strategie. Na konci realizace strategie jsou naplněny všechny specifické cíle.

## *Strategická práce*

Souvislá činnost a aktivity související s tvorbou a/nebo realizací strategických dokumentů.

## *Strategický cíl*

Popis budoucího stavu v jednotlivých dílčích oblastech řešeného problému, jejichž prostřednictvím bude naplněn globální cíl. Jedná se o souhrn výsledků a dopadů příslušných specifických cílů. Každý strategický cíl se vztahuje k určité části strategie. K naplnění strategických cílů by mělo dojít na konci realizace strategie, případně v krátkodobém až střednědobém horizontu.

### *Strategický dokument*

Jakýkoliv dokument stanovující vizi, cíle nebo opatření ve stanovené oblasti. Strategickým dokumentem může být strategie, koncepce, akční plán, rozvojový plán apod.

### *Varianta, variantní scénář*

V rámci tvorby strategie můžeme rozlišovat různé druhy variant. *Varianta budoucího vývoje* popisuje alternativy budoucího vývoje založené na hodnocení stávající situace a prognóze vývoje. Varianta (variantní scénář) budoucího vývoje může být optimistická, pesimistická nebo se může jednat o scénář nejpravděpodobnějšího vývoje. *Varianta cíle (sady cílů, opatření)* označuje možné druhy řešení dosažení vize (tj. budoucího žádoucího stavu – v případě cílů), nebo naplnění cíle (v případě opatření).

### *Veřejná strategie*

Strategie vypracovaná subjektem veřejné správy jako ucelený soubor opatření směřujících k dosažení cílů v definované oblasti. Strategie v tomto pojetí obsahuje definici problému, souhrn podkladových analýz a dat, definuje vizi (tj. budoucí žádoucí stav v dané oblasti) a stanovuje sadu cílů, jichž má být dosaženo. Dále strategie obsahuje opatření, jejichž prostřednictvím jsou jednotlivé cíle naplněny. Zároveň strategie definuje implementační rámec (včetně vymezení aktérů implementace strategie, časový a finanční rámec implementace atd.).

### *Vize*

Popis žádoucího budoucího stavu, kterého chceme prostřednictvím realizace strategie dosáhnout. Jedná se o dopad naplnění globálního cíle. Vztahuje se na strategii jako celek. K naplnění vize by mělo dojít ve střednědobém či dlouhodobém horizontu (což nemusí být bezprostředně po ukončení realizace strategie).

### *Zainteresovaná strana tvorby / implementace strategie*

Jakákoliv osoba, skupina osob nebo instituce, která má zájem na tvorbě nebo implementaci vytvářené strategie, protože by mohla být tvorbou nebo implementací strategie potenciálně ovlivněna (dotčena, zasažena) nebo může tvorbu, schválení nebo implementaci strategie ovlivnit.

### *Zásady*

Zásady vymezují rámec, principy a pravidla tvorby nebo realizace strategických dokumentů, případně vymezují základní vizi v dané oblasti. Cílem zásad může být koordinovat nebo zajistit stejný přístup k tvorbě nebo realizaci strategických dokumentů v dané oblasti ze strany různých subjektů veřejné správy.

## *1.7. Ostatní relevantní strategické dokumenty*

### **Strategické dokumenty regionální:**

- Územní plán Skuhrov

Popisuje funkční plochy obce se svými využití a omezeními, ale také určité vhodné využití ploch i se záměry pro obec vhodnými.

- SCLLD MAS Královská stezka

Stěžejní regionální rozvojová strategie, jež vznikla metodou komunitního plánování a rozvoje a postihuje komplexně všechny problémové i rozvojové oblasti regionu MAS a severní části Havlíčkobrodsko. Strategie rozvoje obce je v souladu se strategií MAS a to i díky tomu, že obec se spolupodílela na tvorbě této strategie. Obě strategie se zaměřují na rozvoj obce/regionu venkovské oblasti se všemi svými specifiky.

### **Strategické dokumenty krajské úrovně:**

- Strategie Kraje Vysočina 2020

Strategie je hlavním rozvojovým dokumentem Kraje Vysočina, jež se zabývá rozvojem kraje a regionálním rozvojem do roku 2020. Rizikové a problémové oblasti Kraje Vysočina se často dotýkají i problémů obyvatel obce. Nejvíce se shodují oblasti Přitažlivý venkov, Rozvoj zemědělství, Malé a střední podniky jako páteř regionální ekonomiky, Efektivní a cílené vzdělávání. Na těchto oblastech staví stejně obě strategie a zde se také strategie obce částečně inspirovala.

- Regionální intervenční rámec Kraje Vysočina

Vymezuje oblasti, do kterých by chtěl Kraj Vysočina svou intervencí zasahovat a dále je rozvíjet, oblasti se v mnohém shodují s potřebami obce.

### **Celostátní strategie:**

- Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020

Strategie je základním koncepčním dokumentem v oblasti regionálního rozvoje. Strategie je nástrojem realizace regionální politiky a koordinace působení ostatních veřejných politik na regionální rozvoj. Strategie obce je v souladu se SRR a bude naplňovat část z následujících priorit SRR:

Priorita 1: Využití potenciálu rozvojových území

Priorita 3: Zkvalitnění sociálního prostředí rozvojových území

Priorita 4: Vyvážený rozvoj stabilizovaných území

Priorita 6: Ochrana a udržitelné využívání zdrojů v regionech

Priorita 7: Ochrana přírody a krajiny, kvalitní a bezpečné prostředí pro život

Priorita 9: Podpora spolupráce na místní a regionální úrovni

## **2. Definice a analýza řešeného problému**

## 2.1. Řešené území a fyzicko-geografické podmínky

### KLIMATICKÉ PODMÍNKY OBCE

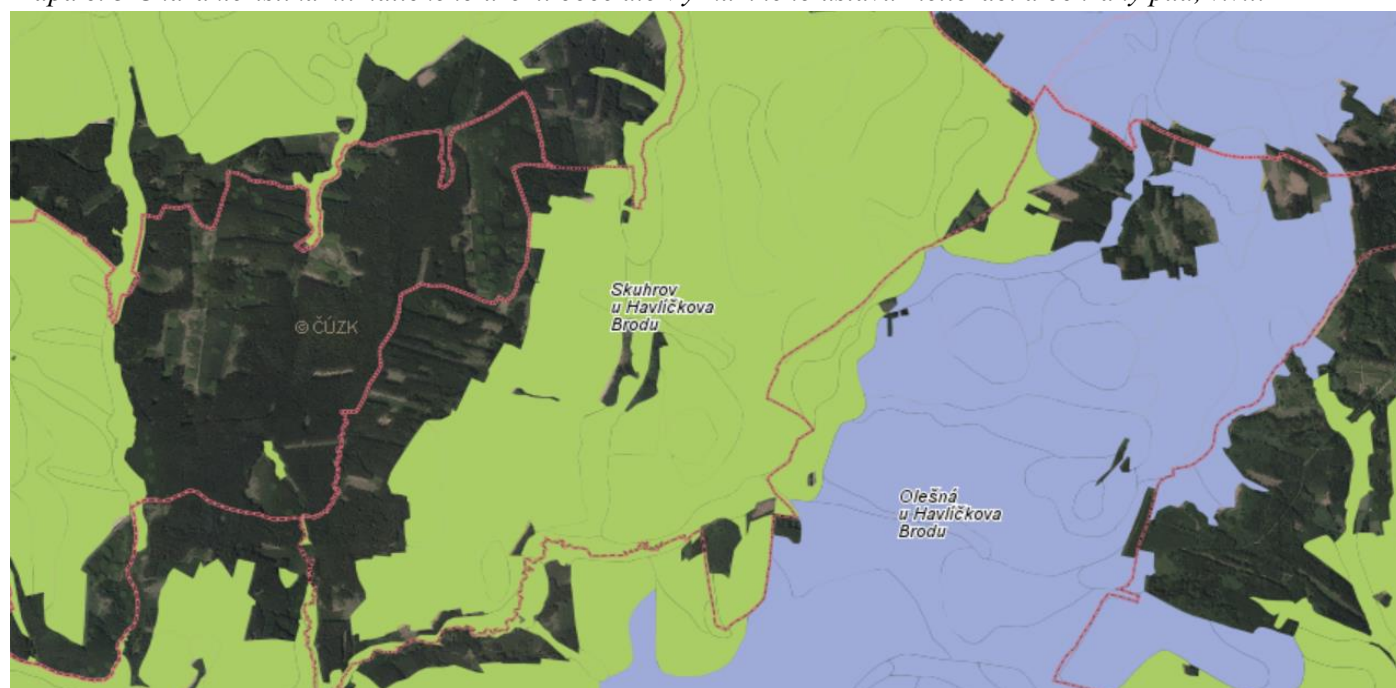
Podle základních klimatologických charakteristik patří posuzované území do klimatického okrsku MT2 podle klimatických regionů (vyhláška MZem. 327/1998 Sb., příloha č. 1). Řešené území se dle Quitta nachází v klimatické oblasti mírně teplé – MT2, která je charakteristická krátkým, mírným až mírně chladným a mírně vlhkým létem, krátkým přechodným obdobím s mírným jarem a mírným podzimem, normálně dlouhou, suchou zimou s mírnými teplotami a normálně dlouhou sněhovou pokrývkou.

Tabulka č. 2 Klimatická charakteristika obce dle Quitta

Klimatická charakteristika	Oblast
	MT2
Počet letních dnů	20 – 30
Počet dnů s průměrnou teplotou nad 10°C	140 – 160
Počet mrazových dnů	110 – 130
Počet ledových dnů	40 – 50
Průměrná teplota v lednu	-3 – -4
Průměrná teplota v červenci	16 – 17
Průměrná teplota v dubnu	6 – 7
Průměrná teplota v říjnu	6 – 7
Průměrný počet dnů se srážkami 1 mm a více	120 – 130
Srážkový úhrn ve vegetačním období	450 – 500
Srážkový úhrn v zimním období	250 – 300
Počet dnů se sněhovou pokrývkou	80 – 100
Počet dnů zamračených	150 – 160
Počet dnů jasných	40 – 50

Zdroj: [http://tilia.zf.mendelu.cz/~xkucera0/galerie2004\\_5/1.htm](http://tilia.zf.mendelu.cz/~xkucera0/galerie2004_5/1.htm)

Mapa č. 3 Charakteristika klimatického území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i.



Vysvětlivky: ■ mírně teplý, mírně vlhký ■ mírně chladný, vlhký

Zdroj: <http://mapy.vumop.cz/>

### POVRCHOVÉ A PODZEMNÍ VODY

Územím obce Skuhrov protéká jediný, Lučický, potok. Vtéká do rybníku u Skuhrovského mlýna a zase z něj vytéká. Nachází se zde i další nepojmenované vodní toky.

Mapa č. 4 Povrchové vody území obce a místních částí



Zdroj: [www.mapy.cz](http://www.mapy.cz)

## PŮDY

K ohodnocení výnosnosti zemědělských pozemků, k zjištění průměrné ceny pozemků a třídy ochrany půdního fondu slouží tzv. kód BPEJ (bonitovaná půdně ekologická jednotka). Jedná se pětimístný číselný kód, který prvním číslem označuje klimatický region, druhým a třetím číslem zařazení půdy do hlavní půdní jednotky klasifikační soustavy, čtvrtá číslice vyjadřuje kombinaci stupně sklonitosti a příslušnou expozici ke světovým stranám. Pátá číselná pozice vyjadřuje kombinaci skeletovitosti a hloubky v půdním profilu.

Oblast Skuhrov spadá do sedmého klimatického regionu. Sedmý klimatický region je charakteristický i pro největší část Českomoravské vrchoviny. Území patří do půdního typu hnědé půdy vrchovin, tzv. kambizemě. Kambizemě jsou nejrozšířenějším půdním typem u nás, vytvářejí se hlavně ve svažitých podmínkách pahorkatin, vrchovin a hornatin, v menší míře (sypké substráty) v rovinnatém reliéfu. Využívají se k zemědělským i lesnickým účelům, pěstují se na nich méně náročné plodiny (řepa, píce, řepka), ve vyšších polohách jsou na nich lesy či pastviny. Vznik těchto půd z tak pestrého spektra substrátů podmiňuje jejich velkou rozmanitost. Kolem potoků se vyskytují gleje, tedy půdy vznikající pod trvalým vlivem zvýšené hladiny podzemní vody.

Gleje jsou trvale podmáčené půdy. Jejich výměra činí 4 % půd, vyskytují se ve sníženinách a v nivních oblastech. Jejich zemědělská hodnota je nízká, ale mají velký význam při zadržování vody v krajině. Vyskytují se na nich lužní lesy a jsou využívány pouze jako louky.



7. KLIMATICKÝ REGION

Tabulka č. 3 Rozložení hospodářského využití půdy obce

Obec	Orná půda (ha)	Zahrady (ha)	Ovocné sady (ha)	Trvalé travní porosty (ha)	Zemědělská půda (ha)	Lesní půda (ha)	Vodní plochy (ha)	Zastavěné plochy (ha)	Ostatní plochy (ha)
Skuhrov	303,55	5,47	0	63,62	372,64	95,25	3,33	6,52	21,28

Zdroj: ČSÚ, data k 31. 12. 2016

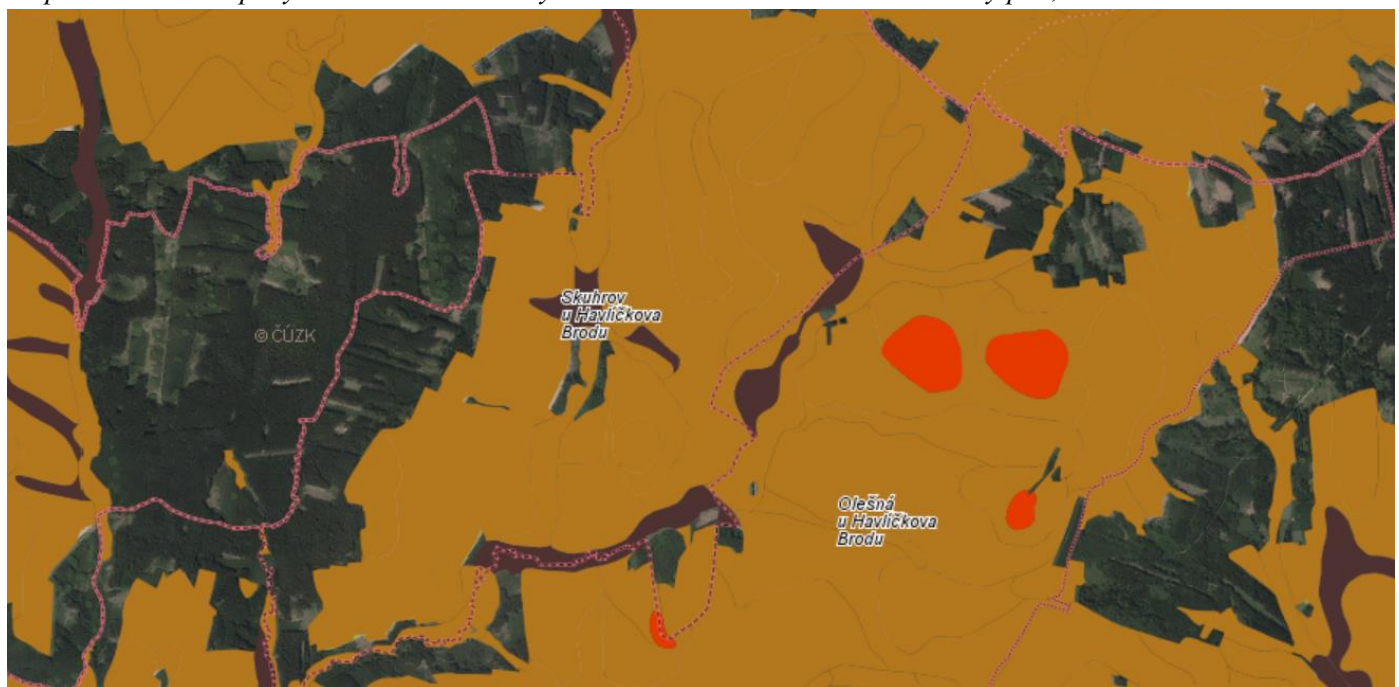
Mapa č. 5 Skupiny půdních typů na území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i.



Vysvětlivky: ■ kambizemě ■ kambizemě dystrické, podzoly, kryptopodzoly ■ kambizemě, rankery, litozemě ■ gleje  
■ pseudogleje ■ fluvizemě

Zdroj: <http://mapy.vumop.cz/>

Mapa č. 6 Hloubka půdy na území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i.



Vysvětlivky: ■ půda hluboká až středně hluboká ■ půda mělká

Zdroj: <http://mapy.vumop.cz/>

## GEOMORFOLOGICKÉ ČLENĚNÍ, CHRÁNĚNÁ ÚZEMÍ

Reliéf Vysočiny je charakteristický plochými hřbety a úvalovitými údolními. Geomorfologicky spadá území do krystalinika českého masivu vrásněného ve starohorách a prahorách a doformovaného tektonikou hercynského vrásnění. Průměrná nadmořská výška se pohybuje okolo 500 m n. m., samotná obec Skuhrov leží v nadmořské výšce 502 m n. m. Oblast obce patří do geomorfologické provincie Česká vysočina, do subprovincie Česko-moravské, do oblasti Českomoravská vrchovina a celku Hornosázavská pahorkatina.

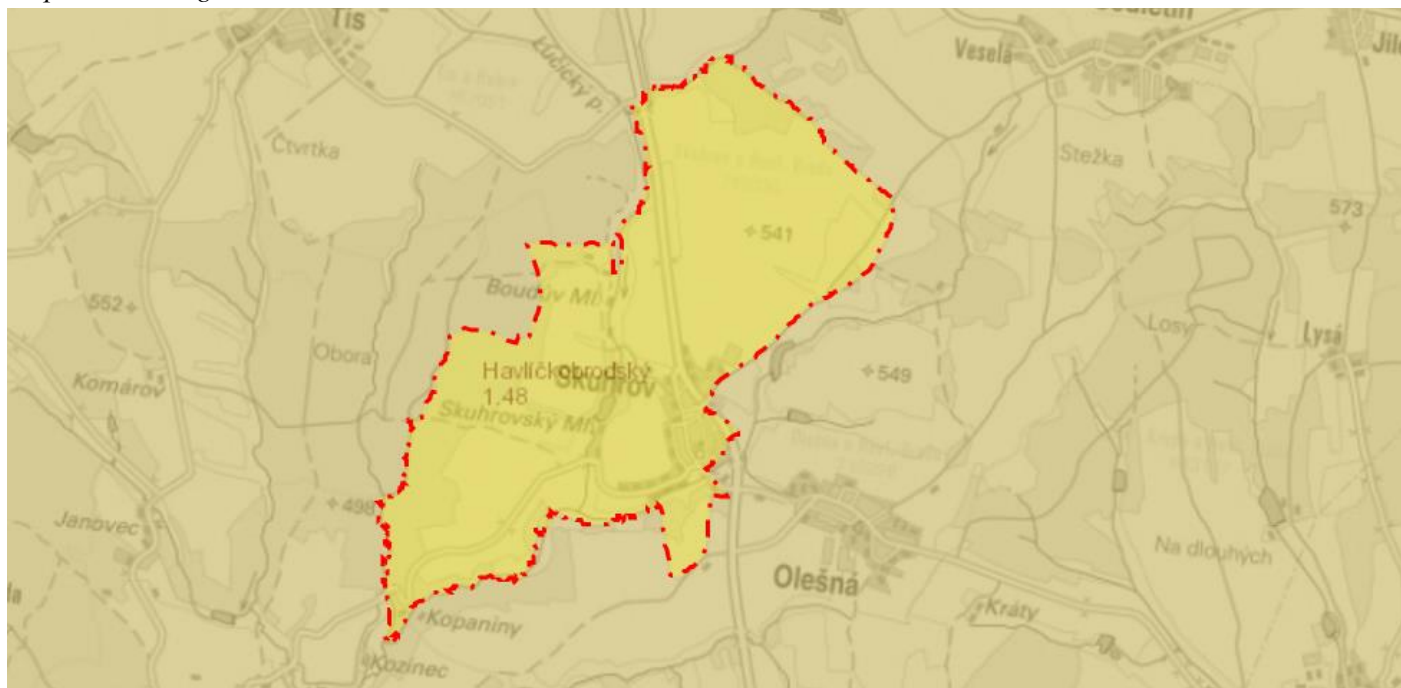
Hornosázavská pahorkatina (nejvyšší bod Roudnice 661 m n. m.) se skládá ze dvou částí. Východní část je sníženina v severojižním směru mezi Jihlavou a Havlíčkovým Brodem. Její dno tvoří rozsáhlá plošina často s hlubokými fosilními zvětralinami. Západní část pahorkatiny tvoří pruh dosti členitého reliéfu severně od údolí řeky Sázavy. Pro území severně od Sázavy je příznačné, že nejprve rychle stoupá k severu a poté od rozvodí Sázavy pozvolna klesá severním směrem. Součástí Hornosázavské pahorkatiny je podcelek Havlíčkobrodská pahorkatina.

### Z HLEDISKA BIOGEOGRAFIE

Biogeografický region (bioregion) je individuální jednotkou biogeografického členění krajiny na regionální úrovni. V rámci bioregionu se vyskytuje identická vegetační stupňovitost. Biocenózy bioregionu jsou ovlivněny jeho polohou a mají charakteristické chorologické rysy, dané zvláštnostmi postglaciální geneze flóry a fauny. Katastr obce Lučice patří do Havlíčkobrodského bioregionu.

Havlíčkobrodský bioregion má plochu 1547 km<sup>2</sup>, je tvořen plochou zdviženou Hornosázavskou pahorkatinou na rulách, u okrajů rozčleněnou nehlubokými zaříznutými údolními, výjimečně i skalnatými. Převažuje biota 4. bukového vegetačního stupně, u okrajů s přechodem do 3. a 5. stupně. Vyskytují se smrkové monokultury, pole a menší zastoupení mají louky. Potenciální vegetaci tvoří bučiny. Oproti okolí je biota charakteristicky ochuzená a vlivem plošin monotónní, nevýrazná. Je velmi ovlivněna antropogenním působením a téměř zcela je nahrazena umělou vegetací, která je ve velké části využívána v hospodářské činnosti (zemědělské i lesnické). Květena je díky převaze nevápenatých hornin velmi jednotvárná. V Havlíčkobrodském bioregionu se vyskytuje běžná podhorská lesní fauna. Tekoucí vody patří do pstruhového pásma.

Mapa č. 7 Bioregion Skuhrov



Zdroj: <http://geoportal.kr-vysocina.cz/web/Map/Map1/Biochory>

## 2.2. Socioekonomické podmínky

### DOPRAVA

Obec Skuhrov leží asi 10 km od okresního města Havlíčkův Brod, asi 13 km od města Světlá nad Sázavou. Nachází se v Kraji Vysočina.



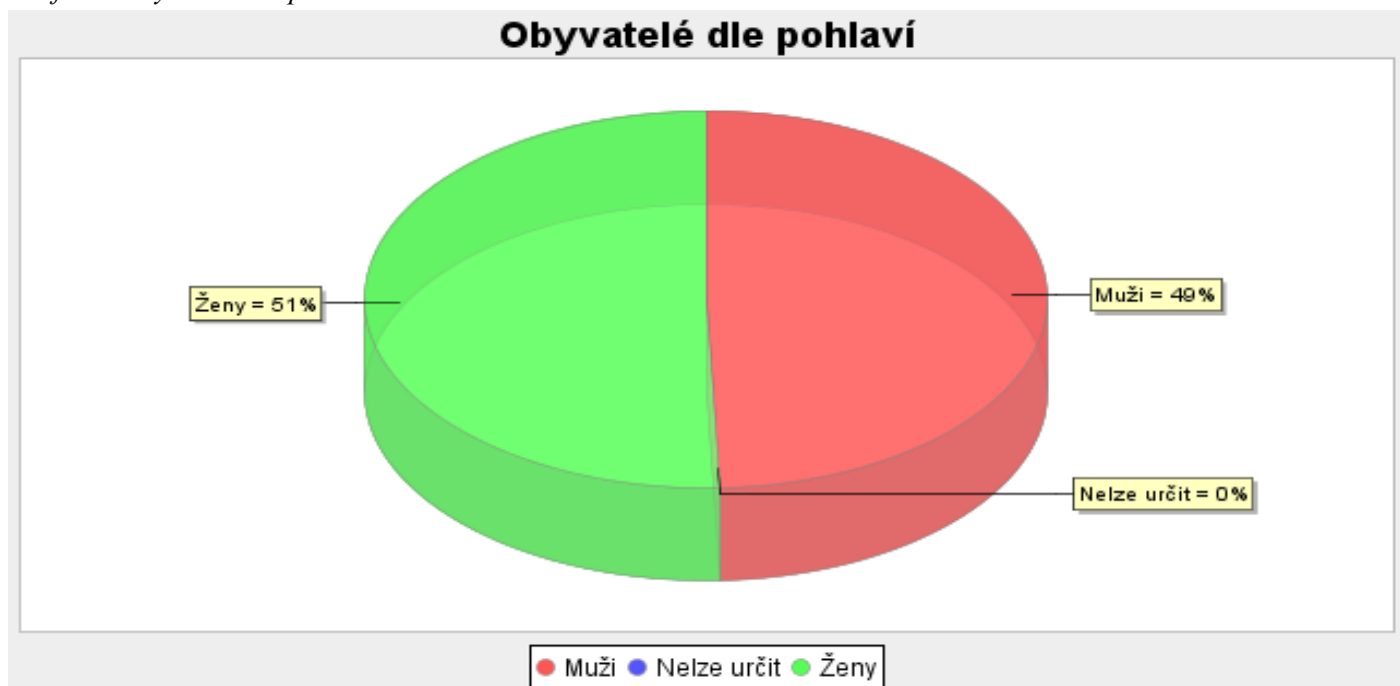
## OBYVATELSTVO

Tabulka č. 4 Socioekonomická charakteristika obce Skuhrov v porovnání s okresem Havlíčkův Brod

Okres, obec	Obyvatelstvo celkem	V tom		Míra nezaměstnanosti v %	Výměra v ha
		Muži	Ženy		
Okres Havlíčkův	94 579	46 977	47 602	4,7 %*	126 495
Skuhrov	286	139	147	5,3 %*	499

Zdroj: portál ČSÚ, data k 31. 12. 2016, \*data k 31. 12. 2016

Graf č. 1 Obyvatelé dle pohlaví



Graf č. 2 Věkové rozložení obyvatel



Graf č. 3 Věkové rozložení dětí



### HOSPODÁŘSTVÍ, OBČANSKÁ VYBAVENOST, ODPADY

Odvoz a likvidace odpadu z jednotlivých obcí jsou zajišťovány na základě smluvních firem – AVE Žďár nad Sázavou s.r.o., HBH odpady s.r.o. Havlíčkův Brod, TS Havlíčkův Brod, Revenge, a.s.

V obci a místních částech jsou rozmístěny kontejnery na bílé (2) a barevné sklo (2), papír (3), PET lahve i ostatní plasty (9), textil (1), drobné kovy (1), dále také odpadkové koše. K dispozici je skládka na bioodpad, smluvně je zajištěn odvoz na kompostárnu do Krát (pan Sedláček). V určité termíny zajišťuje svoz nebezpečného odpadu firma AVE Žďár nad Sázavou s.r.o.

Obec přispívá občanům na odpady (děti do 15 let zdarma, poté stanoveno částkou dle věku obyvatel). Občané využívají poskytovatele internetu Tlapnet s.r.o. či O2 nebo Fortech s.r.o.

Tabulka č. 5 Občanská vybavenost

Obec, místní část	Plyn	Vodovod	Kanalizace	ČOV
Skuhrov	Ano	Ano	Oddílná	Ano

Zdroj: obec Skuhrov

Tabulka č. 6 Hospodářská činnost v obci Skuhrov se zjištěnou aktivitou

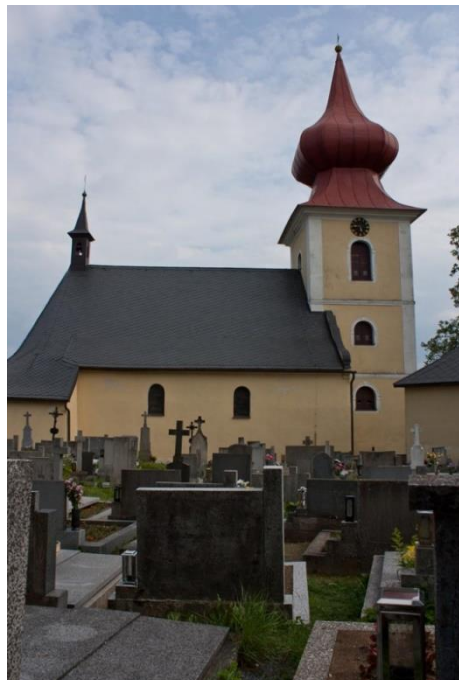
Počet podnikatel. subjektů celkem	Zemědělství, lesnictví, rybářství	Průmysl	Stavebnictví	Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	Doprava a skladování	Vzdělávání
32	0	3	3	6	0	2
Ubytování, stravování a pohostinství	Činnosti v oblasti nemovitostí	Peněžnictví a pojišťovn.	Kulturní, zábavné a rekreační činnosti	Profesní, vědecké a technické činnosti	Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	Ostatní činnosti
2	2	2	0	4	2	2

Zdroj: [https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u=\\_\\_VUZEMI\\_\\_43\\_\\_569470#](https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u=__VUZEMI__43__569470#)

## KULTURNÍ PAMÁTKY MÍSTNÍHO VÝZNAMU

<i>Kostel sv. Mikuláše</i>	<i>Kaple sv. Floriána</i>	<i>Křížek mezi Skuhrovem a Lučicí</i>
<i>Křížek u kostela z roku 1806</i>	<i>Památník V. Těsnohlídkovi</i>	<i>Smírčí kámen</i>
<i>Skuhrovský kříž</i>		

Obrázek č. 3,4,5,6 Památky obce a jejího okolí



*Kostel sv. Mikuláše*



*Kaple sv. Floriána*



*Památník V. Těsnohlídkovi*

Zdroj: <http://kralovska-stezka.cz/pamatky/cz/category/skuhrov-73>

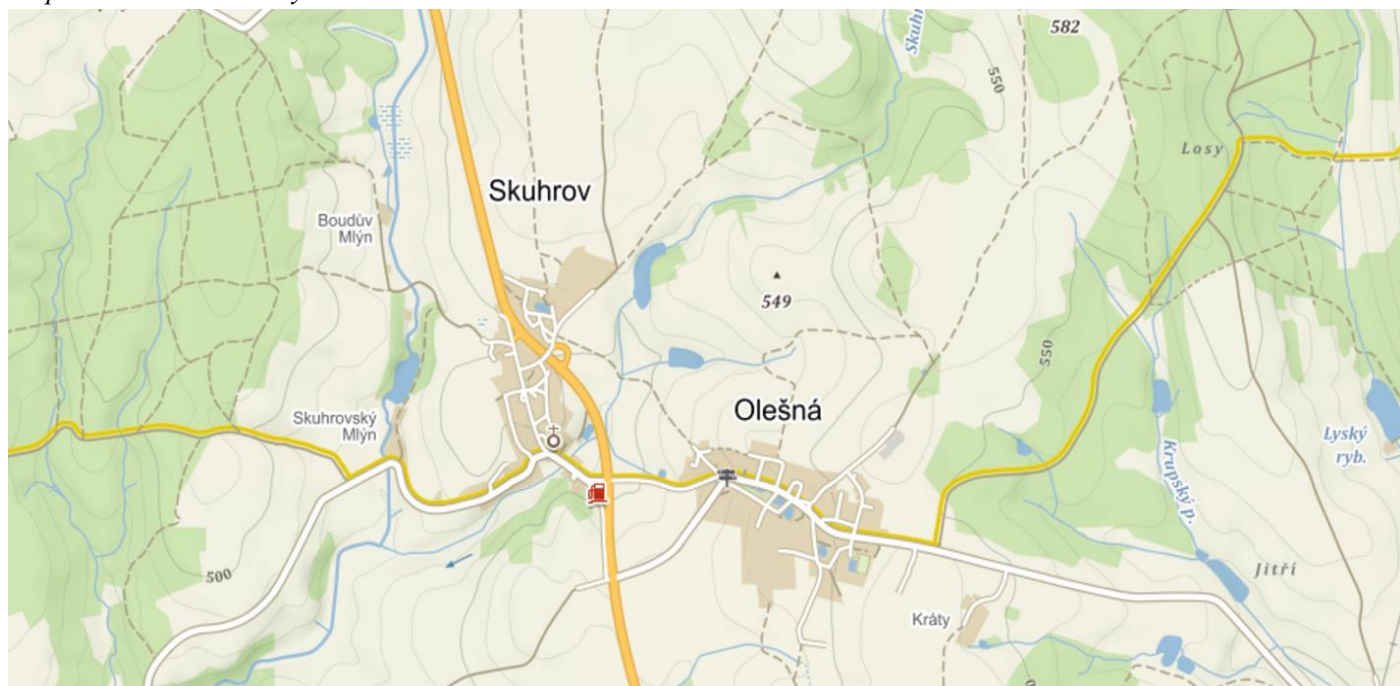


*Smírčí kámen*

*Pověst:*

Křížový kámen – žulový kříž s okosenými hranami, podle pověsti jeden z křížů, které lemovaly Haberskou obchodní stezku, je vsazen do země před vraty domu č. 4. Dlouho se také ve Skuhrově vyprávěla pověst o třírohém čertovi, kterého viděl jeden z návštěvníků brodského jarmarku, vracející se přes Skuhrov domů do Tisu. Třírohý čert ho pronásledoval a ve Skuhrově zmizel. Až po letech se skuhrovský kovář přiznal, že to byl on, kdo spěchal donést domů veliký třírohý rendlík, aby ho spravil a během cesty si ho posadil na hlavu.

Mapa č. 9 Turistické a cykloturistické okolí



Zdroj: [www.mapy.cz](http://www.mapy.cz)

Obcí Skuhrov prochází tzv. Cesta poznání. Cesta poznání je projektem třech místních akčních skupin usilujících o rozvoj venkova v Kraji Vysočina. Stezka propojuje území 3 MAS, měří 130 km a součástí naučné stezky jsou naučné tabule, směrové tabule a odpočívadla.

### KULTURNÍ A SPOLEČENSKÝ ŽIVOT

Obec má smlouvu s obcemi Olešnou a Radostínem o volnočasových aktivitách. Společně se koná každoročně setkání důchodců, dětský karneval a rozloučení s prázdninami.

Samostatně obec pořádá oslavu dne dětí se soutěžemi a odměnami. Stejně tak v sobotu před poutí. Již několik let se zde promítá letní kino. Vždy 2 dny. S velkým úspěchem.

Společně s SDH se pořádá masopust a pout'ové zábavy. Letos prvně /a bude se to opakovat/ se pořádalo letní grilování, kde se lidé sešli, pojedli, popili a společně si zaspívali.

Obrázek č. 7



Obrázek č. 8



### 2.3. Definice řešeného problému

Strategický rozvojový dokument obce Skuhrov formuluje strategii rozvoje celé komunity, jejího fungování i celého území. Strategie komplexně obsáhne problematiku rozvoje obce a dalšího plánování ve střednědobém horizontu, v tomto případě jde o rozvoj obce Skuhrov. Jedná se o naplánování rozvojových aktivit, stanovení harmonogramu, rozmyšlení finančních zdrojů tak, aby byl rozvoj systematický, to vše se zodpovědností řádného hospodáře.

### 2.4. Prostředí a očekávaný budoucí vývoj

Z řízených rozhovorů a jednání se zastupitelstvem obce vyšlo několik bodů, kterými je třeba se zabývat.

#### **Záporné i kladné stránky obce**

V současné době nejvíce trápí obyvatele nedostatek vody. Lidé se potýkají se s nedostatkem vody ze studně. Je vyhlášen zákaz zalévání zahrad, zákaz mytí automobilů a zákaz napouštění bazénů. Je požádáno o dotaci na vrt. Pokud bude vydatný zdroj, tak bude omezování obyvatel zrušeno.

Hřiště je ve špatném stavu a je nutná rekonstrukce. Rekonstrukcí hřiště dojde ke zlepšení nabídky sportovních aktivit občanů a rozvíjení pohybových dovedností dětí. Víceúčelové hřiště je koncipováno pro více druhů sportů a to: malá kopaná, tenis, volejbal, nohejbal, basketbal, florbal, házená. Plocha bude využívána dětmi základní školy, jelikož není k dispozici tělocvična. Budoucím záměrem je vybudovat u školy tělocvičnu pro žáky, ale i širokou veřejnost. Chybí jediné – peníze.

Koupaliště není. Existuje tady požární nádrž, která je ale ve velmi špatném stavu. Přestože ji hasiči každý rok vymývají, je brzy voda nevyhovující ke koupání.

Obec Skuhrov také nyní trápí nadjezd nad silnicí I. třídy 1/38. Kraj, který ho vlastní, ho chce obci předat. Obec ho nechce přijmout, protože má strach z velké finanční zátěže pro budoucí generace.

Naopak obyvatelé velice kladně přihlíží k blízkosti okresního města Havlíčkův Brod, považují obec za dobré místo, na hlavní trase a přitom klidné. Vyzdvíženo je dobré autobusové spojení, moderní škola, přítomnost obchodu a pošty. Od 1. 10. 2016 provozuje POŠTU PARTNER.

#### **Informace o dění v obci občanům**

Občanům se podávají informace formou SMS zpráv, veřejným rozhlasem, dále na úřední desce i na webových stránkách. Nejvíce se lidé ptají zastupitelů, když je potkají. Na zasedání zastupitelstva lidé nechodí. S problémy chodí v úředních hodinách na OÚ.

## **Spolupráce podnikatelů a NNO s veřejnou správou**

Větší podnikatelé jeví zájem o dění v obci a spolupodílejí se finančními částkami. Např. při vybavování školy novým nábytkem anebo výpočetní technikou. SDH samozřejmě spolupracuje jako ve všech obcích. SDH se podílí na kulturních akcích v obci. Především pořádá masopustní průvod, pouťovou zábavu.

### *2.5. Revize stávajících opatření*

Dosavadním rozvojovým dokumentem obce Skuhrov byl a je územní plán, který zohledňuje republikové priority plánování tak, aby bylo dosaženo vyváženého vztahu územních podmínek pro životní prostředí, hospodářský rozvoj a soudržnost obyvatel. Starosta a zastupitelstvo obce se při realizaci rozvoje obce drželo územního plánu, respektive záměrů v něm uvedených.

Územní plán ovšem nezasahuje do určitých oblastí řešených strategickým dokumentem. Strategický dokument je dlouhodobým dokumentem naznačujícím záměry obce na období 2017 – 2020, i dále, který se nemůže omezit pouze na jedno volební období zastupitelstva či na období platnosti územního plánu.

Strategický dokument usiluje o dosažení rovnováhy mezi tím, co občané chtějí a tím, co je možné, rovnováhy mezi dalším rozvojem a ochranou stávajících přírodních, urbánních a kulturních hodnot. Je zde deklarována vize obce, která je všeobecnou dohodou o budoucnosti. Na základě analýz definuje cíle obce a navrhuje konkrétní rozvojové projekty. Umožňuje tak lépe plánovat a dobře hospodařit s finančními prostředky rozpočtu obce, včetně účelného čerpání prostředků nejen z fondů EU.

V dosavadním fungování byly realizovány projekty dle finančních možností obce a dotačních možností nabízených jednotlivými poskytovateli a také dle krátkodobých plánů realizací projektů. I přesto se však mnoho stěžejních projektů podařilo a nyní se na ně bude navazovat dalšími.

### *2.6. Vývoj při tzv. nulové variantě*

Nulová varianta neboli varianta bez projektu, slouží k posouzení stavu, kdy se plánovaný záměr neuskuteční a daná strategie nebude implementována, respektive nebudou realizována strategií stanovená opatření. Nulovou variantu lze považovat za nereálnou, neboť i v případě neexistence strategie by probíhal rozvoj obce tak, jak probíhá dodnes, a to pouze bez dlouhodobé koncepce a návazností, které strategie jasně definuje. Avšak v případě nulové varianty implementace strategie by se obec dostala do fáze stagnace a pomalé deprese. Tento trend by se projevil zprvu v zastarávání vybudované infrastruktury a zázemí v obci a později jeho vyřazování z činnosti. Následkem by bylo neplnění zákonů ČR, nařízení EK (například ve vztahu k odpadním vodám, nakládání s odpady), dále také konce životnosti silnic, výpočetní a mobilní techniky v obci, nevznikaly by nové pozemky pro výstavbu, nevytvářely by se podmínky pro fungování spolků, nemodernizovalo by se zázemí pro společenské a kulturní akce. Výsledkem by bylo negativní smýšlení o obci a nižší perspektiva plnohodnotného života v obci, která by vygradovala k pomalému vylidňování obce a stárnutí populace.

### *2.7. Souhrn výsledků klíčových analýz*

Strategický rozvojový dokument musí vycházet z analýzy současného stavu, zhodnotit silné a slabé stránky obce, její rozvojové příležitosti a identifikovat existující rizika.

## Silné stránky

Aktivní samospráva

Cenné stavební zajímavosti a krajinářské scenérie

Základní škola

Fungující nestátní neziskové organizace

Oprava památek a péče o veřejnou zeleň

Pošta

## Slabé stránky

Nízká úroveň občanů na správě věcí veřejných

Nedostatečný zdroj vody

Absence tělocvičny

Hřiště ve špatném stavu

## Příležitosti

Získání finanční podpory pro území z krajských, národních či evropských zdrojů

Zájem o turistický ruch - Stezka poznání

Zvýšení vztahu obyvatel ke své obci prostřednictvím kulturně-společenských akcí

Čerpání dotací

Pozemky pro individuální bytovou výstavbu

## Hrozby

Nezískání dostatku grantových prostředků a neuskutečnění plánovaných akcí

Odchod mladých lidí za zaměstnáním

Nedostatek pracovních příležitostí

Nárůst byrokracie a administrativy

### 3. Vize a základní strategické směřování

#### 3.1. Logika intervence, hierarchie cílů strategie

Strategie je široce zaměřená na komplexní rozvoj obce. Projektové rozvojové záměry jsou stanoveny odhadovaným rokem realizace dle možností obce. Cíle tedy budou naplňovány průběžně v rámci realizace strategie.

Logika intervence stanoví konceptuální souvislost od vstupu intervence k jejím výstupům a následně dopadům v podobě výsledků a důsledků. Ve strategii je použita pro logiku podpory následující tabulka. Ta definuje logické postupy, jež vyhodnotí intervenci nastavenou strategií a porovnájí ji se skutečnou realizací.

Tabulka č. 7 Intervenční logika strategie obce

Logika intervence	Logika intervence	Objektivně ověřitelné ukazatele úspěchu	Zdroje a prostředky pro ověření	Předpoklady
Záměr/ účel strategie	Mít koncepční podklad k rozvoji obce, kterého se bude možné držet	Strategie s nastavenými monitorovacími indikátory, jež se budou kontrolovat	Monitoring indikátorů, sumarizace indikátorů z projektů v obci a porovnání se strategií	Časový prostor a pověření určitého člověka
Cíl strategie	Zvýšit kvalitu života v obci	Seznam MI s nastavenými hodnotami a harmonogramem	Strategie versus zrealizované projekty	Určení osoby, která se bude věnovat naplnění strategie
Dílčí výstupy strategie	Zlepšit infrastrukturu Organizovat a podporovat společenské vyžití Zlepšit vzhled obce	Vytvoření sady indikátorů na jednotlivé oblasti rozvoje obce, včetně jejich vyčíslení a harmonogramu	Porovnání příslušných vybraných indikátorů strategie a realizovaných projektů za dané roky a jejich načítání	V jednotlivých projektech budou nastaveny MI a budou měřitelné s MI ve strategii

#### 3.2. Vize a globální cíl strategie

Vize, jako taková, je popis žádoucího budoucího stavu, kterého by se chtělo prostřednictvím realizace strategie dosáhnout. Jedná se o dopad naplnění globálního cíle. Globální cíl zahrnuje souhrn výsledků a dopadů strategických cílů. Naplnění globálního cíle nemusí být bezprostředně po ukončení realizace strategie.

Vize: „Obec Skuhrov - příjemné místo pro život s dostupnými službami a moderním zázemím a vhodné místo pro trávení volného času.“

Globální cíl: Rozvoj obce Skuhrov



Z této strategie vycházejí dílčí záměry a projekty, podle kterých budou v letech 2017–2020, resp. 2023 realizována konkrétní opatření zaměřená na rozvoj obce. Dlouhodobá vize by se měla zabývat udržením stávajících obyvatel a naplněním jejich potřeb.

### 3.3. Strategické cíle dokumentu

Strategické cíle představují popis budoucího stavu v jednotlivých dílčích oblastech řešeného problému. Každý strategický cíl se vztahuje k určité části strategie. K naplnění strategických cílů by mělo dojít na konci realizace strategie, případně v krátkodobém až střednědobém horizontu.

*Jednotlivé strategické cíle, priority*

- **Rozvoj infrastruktury obce – PRIORITA 1**
- **Občanská vybavenost – PRIORITA 2**
- **Vzhled obce a péče o životní prostředí – PRIORITA 3**

## 4. Popis cílů v jednotlivých strategických oblastech

### 4.1. Název a popis specifického cíle, dopady jeho naplnění

Specifické cíle obsahují popis výstupů konkrétních opatření a aktivit, případně popis žádoucího cílového stavu. Každý specifický cíl se vztahuje k danému strategickému cíli. K naplnění specifických cílů dochází v návaznosti na realizaci konkrétních aktivit, opatření, v průběhu realizace strategie. Na konci realizace strategie jsou naplněny všechny specifické cíle a daná opatření.

Strategický cíl a jeho specifické cíle:

- **Rozvoj infrastruktury obce**

- *vodohospodářská infrastruktura*

Díky realizaci strategických vodohospodářských projektů bude vyřešen problém s množstvím a kvalitou vody na území obce. Obec se potýká s nedostatkem vody ze studně. Je vyhlášen zákaz zalévání zahrad, zákaz mytí automobilů a zákaz napouštění bazénů. O vrt na pitnou vodu je již požádáno, v roce 2019 se plánuje rekonstrukce vodovodu.

- *dopravní infrastruktura*

Jedná se o opravy místních komunikací. Jejich oprava přispěje k bezpečnosti dopravy. Plánovány jsou opravy nejhorších úseků místních komunikací v obci v roce 2020, budou také zpevněny a opraveny polní a lesní cesty.

- *infrastruktura pro bydlení*

Obec cítí potřebu rozvoje i v oblasti bydlení a připravuje stavební parcely a zasíťování pozemků pro nové i stávající obyvatele.

- **Občanská vybavenost**

- *občanská vybavenost*

Obec počítá s rekonstrukcí stávajícího hřiště, které zlepší nabídku sportovních aktivit, rozvoj pohybových dovedností dětí a zvýší úroveň a komfort bydlení. V plánu je také pořízení dopravního automobilu pro SDH, oprava požární nádrže. Do budoucna se počítá i s výstavbou tělocvičny.

- **Vzhled obce a péče o životní prostředí**

- *úprava veřejných prostranství*

Ještě v roce 2017 by mělo dojít k úpravě veřejného prostranství při ozelenění obce.

- *péče o životní prostředí*

Roky 2018 – 2019 by se měly soustředit na odbahnění nádrže Rybniště.

Obec mimo jiné bude podporovat dále kulturní a společenské aktivity. Seznam kulturních akcí je uveden v sekci Kulturní a společenský život, v kapitole Socioekonomické podmínky.

## 4.2. Přehled a popis opatření

### Strategický cíl A; Priorita 1) Rozvoj infrastruktury obce

Vodohospodářská infrastruktura	Dopravní infrastruktura	Infrastruktura pro bydlení
<ul style="list-style-type: none"><li>• Vrt na pitnou vodu</li><li>• Rekonstrukce vodovodu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Opravy místních komunikací</li><li>• Oprava a zpevnění polních a lesních cest</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nové stavební parcely</li><li>• Inženýrské sítě k parcelám</li></ul>

#### Specifický cíl 1) Vodohospodářská infrastruktura

##### Opatření 1) Vrt na pitnou vodu

- Obec se potýká s nedostatkem vody ze studně. Je vyhlášen zákaz zalévání zahrad, zákaz mytí automobilů a zákaz napouštění bazénů. O vrt na pitnou vodu je již požádáno.

##### Opatření 2) Rekonstrukce vodovodu

#### Specifický cíl 2) Dopravní infrastruktura

##### Opatření 1) Opravy místních komunikací

##### Opatření 2) Oprava a zpevnění polních a lesních cest

#### Specifický cíl 3) Infrastruktura pro bydlení

##### Opatření 1) Nové stavební parcely

##### Opatření 2) Inženýrské sítě k parcelám

### Strategický cíl B; Priorita 2) Občanská vybavenost

Občanská vybavenost
<ul style="list-style-type: none"><li>• Pořízení dopravního automobilu pro SDH</li><li>• Rekonstrukce hřiště</li><li>• Nová tělocvična</li><li>• Oprava požární nádrže</li></ul>

#### Specifický cíl 1) Občanská vybavenost

##### Opatření 1) Pořízení dopravního automobilu

##### Opatření 2) Rekonstrukce hřiště

- zlepšení nabídky sportovních aktivit

##### Opatření 3) Nová tělocvična

##### Opatření 4) Oprava požární nádrže

- 2019

## Strategický cíl C; Priorita 3) Vzhled obce a péče o životní prostředí

### Úprava veřejných prostranství

- Zeleň v obci

### Péče o životní prostředí

- Odbahnění nádrže Rybniště

#### Specifický cíl 1) Úprava veřejných prostranství

##### Opatření 1) Zeleň v obci

- úpravy veřejných prostranství jednak v návaznosti na práce spojené s budováním vodovodu, komunikací, ale i vzhledem k nevyhovujícímu stavu některých míst apod.

#### Specifický cíl 2) Péče o životní prostředí

##### Opatření 1) Odbahnění nádrže Rybniště

### 4.3. Výsledky a výstupy realizace jednotlivých opatření (aktivit), indikátory

Tabulka č. 8 Indikátory

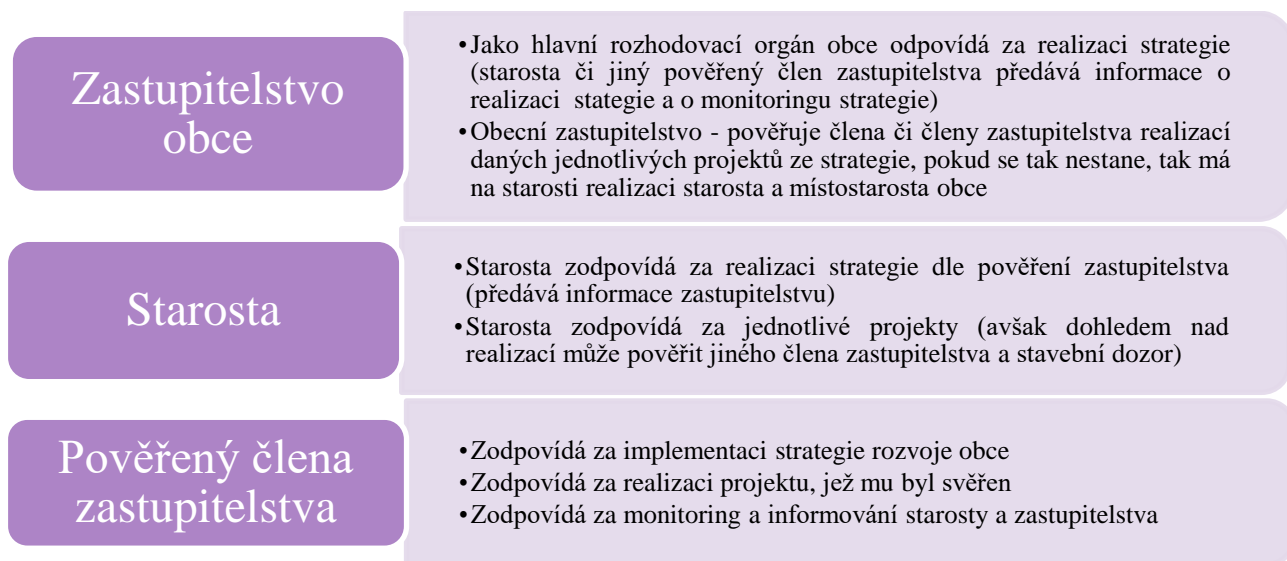
Projektový záměr - indikátor	Cílová hodnota indikátoru za projekt	Jednotky či vysvětlivky indikátoru
Vrt na pitnou vodu	1	Počet vrtů na pitnou vodu
Pořízení dopravního automobilu pro SDH	1	Počet nových automobilů
Zeleň v obci	320	Velikost revitalizované plochy (m <sup>2</sup> )
Nové stavební parcely	11	Počet nových parcel
Inženýrské sítě k parcelám	11	Počet zasíťovaných parcel
Rekonstrukce hřiště	1	Počet rekonstruovaných hřišť
Nová tělocvična	1	Počet nových tělocvičen
Odbahnění nádrže Rybniště	1	Počet odbahněných nádrží
Rekonstrukce vodovodu	1500	Počet metrů rekonstruovaného vodovodu (m)
Oprava požární nádrže	1	Počet opravených nádrží
Oprava a zpevnění polních a lesních cest	2000	Počet metrů opravených a zpevněných cest (m <sup>2</sup> )
Oprava místních komunikací	1500	Počet metrů opravených komunikací (m <sup>2</sup> )

Zdroj: obec Skuhrov

## 5. Implementace strategie

### 5.1. Implementační struktura a systém řízení implementace strategie

Nositel a gestorem implementace obce je statutární představitel obce. Orgány obce projednají minimálně 1 krát ročně plnění této strategie a dojde k její aktualizaci (změny ve strategii).



### 5.2. Plán realizace aktivit, rozpočet a zdroje financování

Plán realizace aktivit je znázorněn v připojené tabulce. V případě možnosti získání dotačních prostředků na některé projektové záměry však musí nositel projektu jednat operativně s ohledem na výzvy konkrétních dotačních titulů k předkládání žádosti o dotace.

Tabulka č. 9 Projektové záměry

Projektový záměr	Předpokládaný rok realizace	Předpokládané finance	Zdroj financí
<b>Vrt na pitnou vodu</b>	2017	500 000,00	Dotace + vlastní
<b>Pořízení dopravního automobilu pro SDH</b>	2017	950 000,00	Dotace + vlastní
<b>Zeleň v obci</b>	2017	450 000,00	Dotace + vlastní
<b>Nové stavební parcely</b>	2017	3 000 000,00	Vlastní
<b>Inženýrské sítě k parcelám</b>	2018	1 000 000,00	Vlastní
<b>Rekonstrukce hřiště</b>	2017	750 000,00	Dotace + vlastní
<b>Nová tělocvična</b>	Neuvedeno	10 000 000,00	Neuvedeno
<b>Odbahnění nádrže Rybniště</b>	2018 - 2019	2 000 000,00	Dotace + vlastní
<b>Rekonstrukce vodovodu</b>	2019	5 000 000,00	Dotace + vlastní
<b>Oprava požární nádrže</b>	2019	2 000 000,00	Vlastní
<b>Oprava a zpevnění polních a lesních cest</b>	2020	Neuvedeno	Neuvedeno
<b>Oprava místních komunikací</b>	2020	Neuvedeno	Neuvedeno

Zdroj: obec Skuhrov

### 5.3. Časový harmonogram

Implementace strategie je téměř shodná s plánovacím obdobím EU 2014 – 2020. Konkrétní harmonogram obsahuje tabulka níže.

Tabulka č. 10 Odhadovaná doba realizace projektů

Projektový záměr/předpokládaný rok realizace	2017	2018	2019	2020
Vrt na pitnou vodu				
Pořízení dopravního automobilu pro SDH				
Zeleň v obci				
Nové stavební parcely				
Inženýrské sítě k parcelám				
Rekonstrukce hřiště				
Nová tělocvična	Neuvedeno			
Odbahnění nádrže Rybniště				
Rekonstrukce vodovodu				
Oprava požární nádrže				
Oprava a zpevnění polních a lesních cest				
Oprava místních komunikací				

Zdroj: obec Skuhrov

### 5.4. Systém monitorování a evaluace realizace strategie

Způsob monitorování implementace strategie, tj. systém průběžného sledování a vyhodnocování postupu realizace strategie z hlediska dosahování cílů bude probíhat prostřednictvím orgánů obce minimálně 1 krát ročně. Monitorování naplňování této strategie je realizováno jednak na úrovni jednotlivých projektů, jednak na úrovni celé strategie. Monitoring na úrovni projektů má tři hlavní fáze:

- Průběžné sledování průběhu realizace projektů
- Rutinní sběr informací a jejich průběžná evidence
- Po ukončení projektů – hodnocení splnění cílů projektu, jejich hospodárnosti a efektivity vynaložených prostředků

Na konci sledovaného období (2020, resp. 2023) je doporučeno zrealizovat evaluaci, tedy vyhodnocení strategie.

### 5.5. Systém řízení rizik a předpoklady realizace strategie

Riziko je bráno jako míra či stupeň ohrožení, vyjadřuje se jím pravděpodobnost vzniku negativního jevu a jeho působení. Rizika pro realizace strategie jsou zejména politická a ekonomická, tj. ovlivňující financování projektových záměrů. Dalším rizikem jsou zejména časové a personální kapacity obce. Analýza rizik je základním a nezbytným krokem pro zvládnutí jakéhokoli nepříznivého stavu ve společnosti. Systém řízení resp. management rizika poskytuje řadu poznatků využitelných jak ve fázi prevence nežádoucí události, při přípravě na její zdolání, pokud by vznikla, tak při vlastním zásahu. Ukazuje se, že poznání rizika je klíčovým bodem pro provádění účinné prevence a systematický přístup je nezbytný pro zajištění jejího úspěchu. Z hlediska obce se předcházení rizika týká pečlivého zhodnocení finančních možností, technické možnosti, potřebnost daného projektového záměru, přítomnost lidského potenciálu starající se o naplnění strategie, projednání potřebných informací mezi zastupitelstvem, ale i braní v potaz názory občanů aj.

Tabulka č. 11 Analýza rizik realizace rozvojové strategie

Druh rizika		Závažnost rizika	Pravděpodobnost/ četnost výskytu rizika	Předcházení/eliminace rizika
<b>Technická rizika</b>				
1.	Nedostatky v projektové dokumentaci	Významná	Malá	Projektová dokumentace bude zpracována ateliérem, který s podobnými projekty má zkušenosti, detailně zná situaci. Disponuje kvalitními referencemi.
2.	Dodatečné změny požadavků investora	Nevýznamná	Občasná	Investor si je dobře vědom výchozího i cílového stavu. Projekty jsou pečlivě plánovány již několik let. Jsou optimalizovány tak, aby nebylo nutno přistupovat k žádným podstatným změnám. Případné drobné změny je možno udělat.
3.	Nedostatečná koordinace stavebních prací	Významná	Malá	Stavební práce jsou děleny do logických celků již při projektové přípravě. Investor dále počítá s odpovídajícím technickým/stavebním a také autorským dozorem.
4.	Výběr nekvalitního dodavatele	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Při výběrovém řízení bude vedle ceny a schopnosti dodržet termín výstavby kladen důraz také na reference dodavatele.
5.	Nedodržení termínů výstavby	Významná	Malá	Harmonogram strategie a projektů počítá s možnými zdrženými. Termín výstavby bude ošetřen smlouvou s dodavatelem. Na velkých projektech už probíhají jednání.
6.	Navýšení cen vstupu	Významná	Malá	Datum zahájení a rychlost výstavby spolu s požadavkem investora na pevnou cenu ve VŘ minimalizuje toto riziko. Navýšení v nepodstatné výši díky nadstandardům ze strany objednatele může nastat. Zatím je ještě prostor pro změny cen.
7.	Nekvalitní projektový tým	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Projektový tým tvoří starosta a pověřeni členové zastupitelstva + stavební dozor, kteří mají dlouhodobé zkušenosti nejen s projekty obecními, ale i s realizací soukromých investic. Na specializované práce budou kontraktováni odborníci.
<b>Finanční rizika</b>				
8.	Neobdržení podmínek dotací u projektů	Kritická (významná)	Častá	Kvalitní projektová dokumentace, získání vyjádření veškerých příloh v požadovaném rozsahu, kvalitně a jasně zpracovaná žádost o dotaci. Kvalitní sledování souladu s podmínkami ve fázi realizace.
9.	Nedostatek finančních prostředků na předfinancování a v průběhu realizace projektů	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Finanční rizika je možno omezit předjednáním úvěrů na projekty naplňující strategii. Obec je pro banky důvěryhodná. Zajištění dohody o poskytnutí dotace pro banku.
10.	Navýšení cen vstupu	Významná	Nepravděpodobná	S dodavateli budou uzavřeny smlouvy na fixní částky. To bude podmínkou i výběrového řízení, tím bude právně eliminováno riziko.
<b>Právní rizika</b>				
11.	Nedodržení Pokynů pro zadávání veřejných zakázek	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Žadatel bude postupovat v souladu s pokyny pro zadávání dle platných zákonů a dále v souladu s metodikou zadávání VŘ dle metodiky poskytovatele dotace.
12.	Nedodržení podmínek poskytovatele dotace	Kritická (významná)	Pravděpodobná	Za dodržení podmínek a průběžnou kontrolu dodržování podmínek bude přímo zodpovědná osoba

				realizačního týmu. Změna musí být předem konzultována s poskytovatelem dotace.
13	Nedodržení právních norem ČR a EU	Kritická (významná)	Malá	Investor si je vědom nutnosti dodržovat právní normy ČR a EU i rizik vyplývajících z jejich nedodržení. Za průběžnou kontrolu dodržování norem bude v týmu přímo zodpovědná osoba.
14	Nevyřešené vlastnické vztahy	Katastrofická (významná)	Malá	Veškeré vlastnické vztahy budou vyřešeny před začátkem prací. Stavby budou na pozemcích obce.
<b>Provozní rizika</b>				
15	Nedostatek poptávky po zrealizovaných akcích	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Projektové záměry naplňující strategii vycházejí ze zájmu obyvatel obce, či nezbytnosti realizace dané legislativou.
16	Nenaplnění partnerských smluv	Významná	Malá	S partnery (SDH apod.) je dlouhodobě spolupracováno a obec zná jejich kredibilitu.
17	Nedodržení monitorovacích ukazatelů projektu	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Monitorovací ukazatele budou v žádostech nastaveny tak, aby jejich splnění bylo maximálně realistické. Žadatel si je vědom rizik plynoucích z jejich nedodržení.
18	Nedostatek finančních prostředků v provozní fázi projektu	Významná	Malá	Realizace strategie obce z veřejných prostředků eliminuje riziko na minimum.
19	Nekvalitní projektový tým	Významná	Malá	Starosta je zkušený a má kolem sebe ověřené a osoby.

Zdroj: vlastní šetření

## 6. Postup tvorby strategie

### 6.1. Autoři strategie a zúčastněné strany

Strategii vytvořil kolektiv autorů Královské stezky o.p.s. O připomínkování Rozvojové strategie obce Skuhrov se postaralo vedení obce. Na strategii se také podílela významnou měrou hospodárka obce paní Zdeňka Pavlasová a také pan starosta Jaroslav Jambor, dále také díky metodě komunitního plánování a komunitní přípravě strategie občané, podnikatelé a NNO.

### 6.2. Popis postupu tvorby strategie

Strategie vznikla metodou komunitního plánování, jde tedy o strategii, která vznikala za spolupráce občanů a subjektů působících v obci.

Kroky vedoucí k tvorbě strategie:

1. Lokalizace území a sběr FG, SEG, demografických dat o obci.
2. Sběr podkladů, záměrů, rozvojových cílů a priorit, problémových oblastí atp.
3. Sběr podkladů od starosty a zastupitelů a NNO obce.
4. Tvorba konceptu strategie
5. Prioritizace témat a připomínkování rozvojové strategie od zastupitelstva a občanů obce na veřejném projednání.
6. Dotvoření strategie a její schválení zastupitelstvem obce Skuhrov.

## **7. Přílohy**

Seznam příloh

Příloha 1) Fotografie obce

Příloha 1)

