

Strategie rozvoje obce Skuhrov na období 2021 – 2027



Obec Skuhrov

Skuhrov 48, 582 41

IČ: 00268232

Skuhrov

Aktualizace strategie červenec 2021

(návaznost na Strategii rozvoje obce Skuhrov 2017 – 2020)

Obsah

1. Úvod.....	2
1.1. Základní informace o strategii	2
1.2. Základní informace o obci	2
1.3. Kontext vzniku a existence strategie.....	5
1.4. Účel strategie.....	5
1.5. Uživatelé strategie.....	5
1.6. Základní používané pojmy	5
1.7. Ostatní relevantní strategické dokumenty	8
2. Definice a analýza řešeného problému	9
2.1. Řešené území a fyzicko-geografické podmínky	9
2.2. Socioekonomické podmínky	12
2.3. Definice řešeného problému	16
2.4. Prostředí a očekávaný budoucí vývoj	16
2.5. Revize stávajících opatření	17
2.6. Vývoj při tzv. nulové variantě.....	17
2.7. Souhrn výsledků klíčových analýz.....	18
3. Vize a základní strategické směřování	19
3.1. Logika intervence, hierarchie cílů strategie	19
3.2. Vize a globální cíl strategie.....	19
3.3. Strategické cíle dokumentu	20
4. Popis cílů v jednotlivých strategických oblastech	21
4.1. Název a popis specifického cíle, dopady jeho naplnění.....	21
4.2. Přehled a popis opatření.....	22
4.3. Výsledky a výstupy realizace jednotlivých opatření (aktivit), indikátory.....	23
5. Implementace strategie	24
5.1. Implementační struktura a systém řízení implementace strategie.....	24
5.2. Plán realizace aktivit, časový harmonogram, rozpočet a zdroje financování	24
5.3. Systém monitorování a evaluace realizace strategie	24
5.4. Systém řízení rizik a předpoklady realizace strategie	25
6. Postup tvorby strategie.....	27
6.1. Autoři strategie a zúčastněné strany.....	27
6.2. Popis postupu tvorby strategie	27
7. Přílohy	28
8. Seznam map	30
9. Seznam obrázků	30
10. Seznam tabulek	30
11. Seznam příloh	30

1. Úvod

Strategie rozvoje obce Skuhrov představuje základní orientaci rozvoje obce do roku 2027 a je strategickým dokumentem, jehož pomocí budou realizovány jednotlivé aktivity napomáhající rozvoji obce.

Strategie byla vypracována za cílem vytvoření uceleného systému plánování rozvoje obce. Je třeba cíle uváženě volit a vybrat takové priority, které budou pro budoucnost obce největším přínosem. Nejedná se o dokument neměnný, naopak musí být průběžně porovnáván se skutečností a aktualizován (vyhodnocována implementace).

Strategie usiluje o dosažení rovnováhy mezi tím, co občané chtějí a tím, co je možné, rovnováhy mezi dalším rozvojem a ochranou stávajících přírodních, urbánních a kulturních hodnot. Vychází z analýzy současného stavu, hodnotí silné a slabé stránky obce, její rozvojové příležitosti a identifikuje existující rizika.

1.1. Základní informace o strategii

ZÁKLADNÍ INFORMACE O STRATEGII	
Název strategie	Strategie rozvoje obce Skuhrov
Kategorie strategie	Místní rozvojová strategie
Zadavatel strategie	Obec Skuhrov
Gestor tvorby strategie	Královská stezka o.p.s.
Koordinátor tvorby strategie	Mgr. Gustav Charouzek, Mgr. Lucie Šulcová
Rok zpracování strategie	2021
Schvalovatel strategie	Obec Skuhrov
Datum schválení	15.9.2021
Forma schválení	Schválení zastupitelstvem obce
Poslední aktualizace	-----
Související legislativa	Zákon č. 128/2000 Sb.
Doba realizace strategie	2021 - 2027
Odpovědnost za implementaci	Statutární představitel obce Skuhrov Jaroslav Jambor
Rozpočet implementace	Není jednoznačně stanoven, závisí na možnostech financování
Kontext vzniku strategie	Strategie byla aktualizována v souvislosti s upřesněním dalších rozvojových plánů obce Skuhrov, vyhodnocením implementace předchozí strategie, s výhledem do roku 2027 a s návazností na možnosti financování z evropských fondů a národních zdrojů.
Stručný popis řešeného problému a obsahu strategie	Dokument strategického rozvoje obce Skuhrov představuje řešení problematiky plánování rozvojových aktivit obce. Přináší koncepčně propracovanou střednědobou strategii, předkládaným dokumentem jsou podchyceny rozvojové oblasti obce. Určuje konkrétní cíle, harmonogram jejich plnění i rozložení finančních zdrojů s ohledem na pravidla řádného hospodáře.

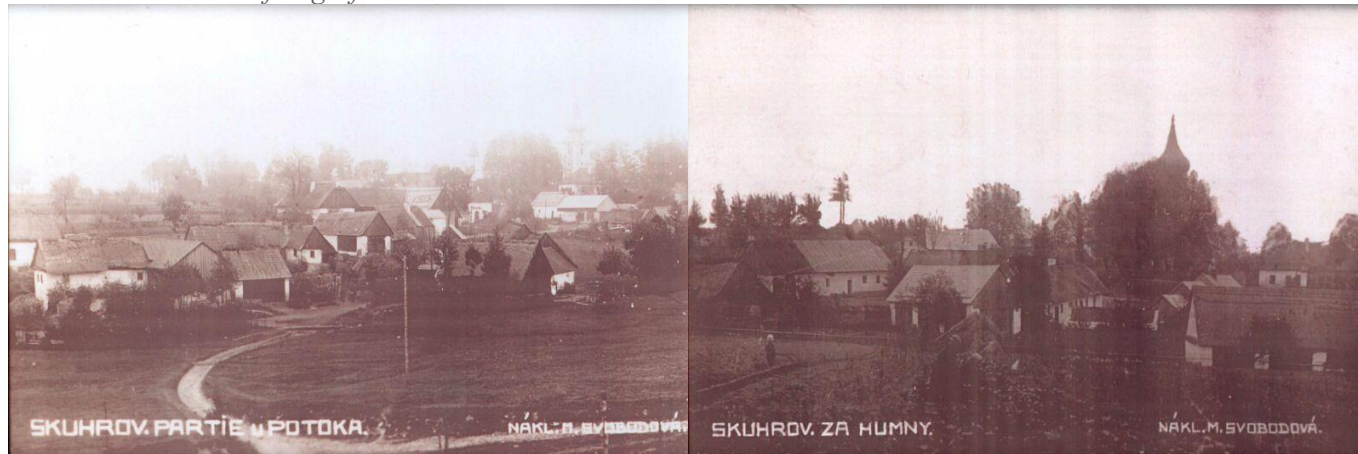
1.2. Základní informace o obci

HISTORIE

Osada vznikla již na začátku 13. století při Haberské stezce, v dobách, kdy tato stezka nabývala důležitosti rozvojem stříbrných dolů u Německého Brodu. První písemná zmínka o Skuhrově pochází z roku 1352. Tehdy už zde býval kostel a fara a obec spadala pod hrabství Habry. V nejstarších dobách byly farními pány a majiteli vesnice pánové ze Žlebů.

V obci je několik zajímavých historických památek. Tou nejvýznamnější je kostel sv. Mikuláše. V kostele je socha Krista Trpítele z poloviny 18. století. Ostatní zařízení kostela je pseudoslohové. Kamenná křtitelnice pochází z období kolem roku 1700. K historickým zajímavostem obce patří také barokní fara z roku 1728 od V. Smekly.

Obrázek 1 Historické fotografie obce



Zdroj: obec Skuhrov

OBECNÉ INFORMACE

Obec Skuhrov leží v okrese Havlíčkův Brod, asi 9 km od okresního města, v Kraji Vysočina. Obec je samostatná, má svůj úřad a neuvolněného starostu a místostarostu.

VEŘEJNÁ SPRÁVA

- Stavební úřad – Havlíčkův Brod
- Finanční úřad – Havlíčkův Brod
- Matriční úřad – Havlíčkův Brod
- Úřad práce – Chotěboř, Havlíčkův Brod, Světlá nad Sázavou
- Katastrální úřad – Havlíčkův Brod
- OSSZ – Havlíčkův Brod
- Živnostenský úřad – Havlíčkův Brod
- Soud a státní zastupitelství – Havlíčkův Brod
- Hygienická stanice – Havlíčkův Brod

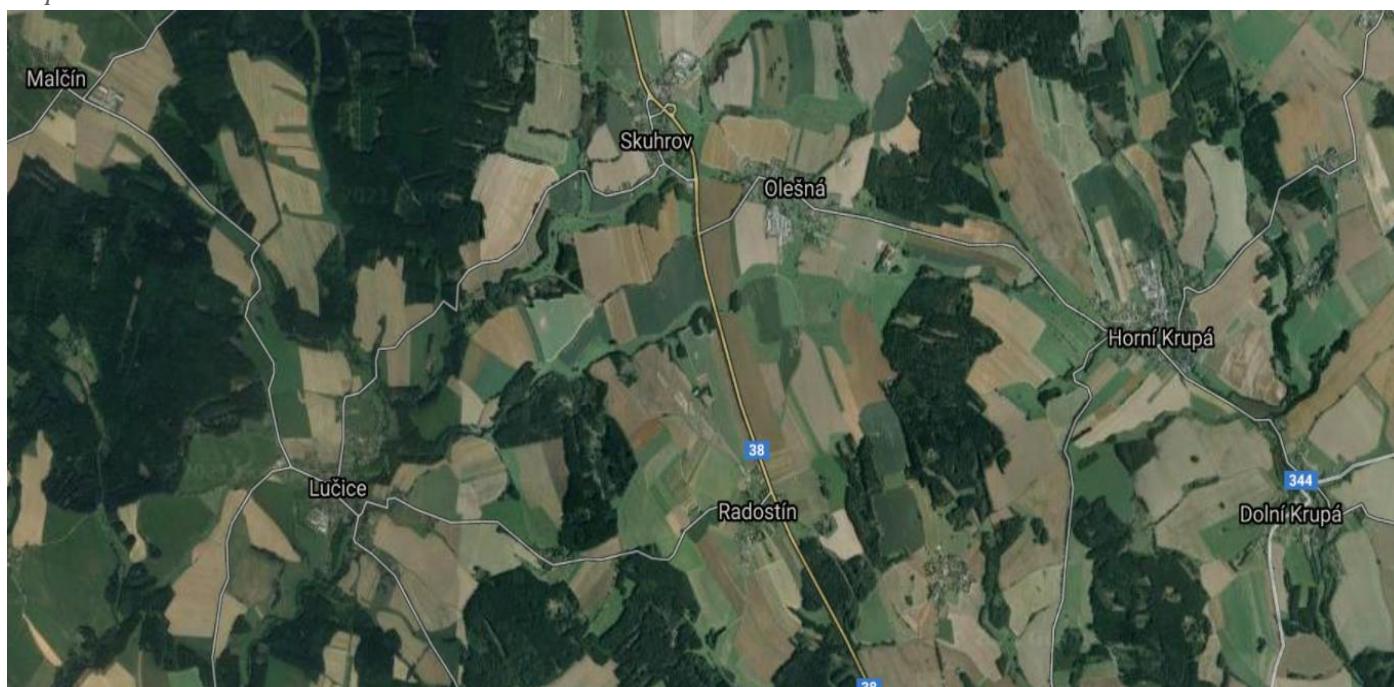
MÍSTNÍ SPOLKY A ORGANIZACE

- SDH Skuhrov – celkem 60 členů, zásahové družstvo 5 členů

ZAMĚSTNAVATELÉ A PODNIKATELÉ V OBCI

- Solmilk a.s. Olešná
- Stavebniny Vala s.r.o. – Josef Vala
- Nábytek Jelen – Petr Jelen
- další truhláři, zedníci, obkladači, autoopraváři..

Mapa 1 Obec Skuhrov



Zdroj: www.maplandia.cz

Tabulka 1 Základní informace

Kraj	Vysočina
Okres	Havlíčkův Brod
Obec s rozšířenou působností	Havlíčkův Brod
Počet částí obce	1
Územní plán obce	Ano
Členství ve svazcích MAS	Dobrovolný svazek obcí Krupsko Královská stezka o.p.s.
Katastrální výměra obce	499 ha
Nadmořská výška	502 m n. m.
Celkový počet obyvatel k 31. 12. 2020	282
Celkový počet mužů	142
Celkový počet žen	140
Základní škola I. stupeň	Ano
Základní škola II. stupeň	Ne
Mateřská škola	Ne
Praktický lékař pro dorost a dospělé	Ne
Dětský lékař	Ne
Zubní lékař	Ne
Lékárna	Ne
Pošta	Ano
Obecní knihovna	Ano
Veřejné sportovní hřiště	Ano
Prodejna potravin a smíšeného zboží	Ano
Hospoda	Ne
Hotel/Ubytování	Ne
Koupaliště	Ne

Vodovod	Ano
Kanalizace	Ano
ČOV	Ano
Plynofikace	Ano
Sbor dobrovolných hasičů	Ano
Místní samospráva - starosta	Neuvolněný
Místostarosta	Neuvolněný
Počet členů zastupitelstva obce	7

Zdroj: ČSÚ, MVČR, www.risy.cz

1.3. Kontext vzniku a existence strategie

Strategie vznikla z podnětu zastupitelstva obce Skuhrov a prioritním účelem je stanovení rozvojových priorit obce s přihlédnutím k možnostem financování, tedy v návaznosti na rozpočet obce a na jiné zdroje (dotační). Aktualizace strategie a vyhodnocování implementace probíhá každoročně při jednání zastupitelstva. Pro komplexní vyhodnocení byla zpracována aktualizovaná podoba strategie, pro období 2021 – 2027 (návaznost na nové programové období). Strategie svým časovým horizontem tedy reflektuje na plánovací a dotační období Evropské unie 2021 – 2027.

1.4. Účel strategie

Strategie je vytvořena prioritně za účelem dalšího systematického, plánovitého rozvoje obce, a je spolu s územním plánem obce Skuhrov hlavním rozvojovým dokumentem určeným jako podklad rozvoje. Strategie rozvoje obce navazuje na předchozí dokument strategického plánu rozvoje obce (pro období 2017 – 2020). Účelem je nastavení plnění jednotlivých aktivit, projektů v průběhu času. To dává uživateli možnost kontroly nastavených cílů a kroků rozvoje obce.

1.5. Uživatelé strategie

Strategie je prioritně určena pro OÚ Skuhrov, tedy pro vedení obce - zastupitelstvo, starostu. Cenná je však i pro obyvatele obce, jež v ní mohou nalézt směr, jímž se bude rozvoj obce v období 2021 – 2027 ubírat. Prostřednictvím tohoto dokumentu budou zároveň moci kontrolovat plnění stanovených cílů a rozvojových aktivit.

1.6. Základní používané pojmy

Cílová skupina

Z hlediska nastavení strategie (jejích cílů a opatření) se jedná o osobu, skupinu osob nebo instituce, na které bude mít realizace strategie zamýšlený dopad. Z hlediska komunikace se jedná o osobu, skupinu osob nebo instituce, jež mohou nebo by měly být (různými prostředky, nástroji a v různé intenzitě) informovány o průběhu, výstupech a výsledcích tvorby strategie. Cílová skupina z hlediska nastavení strategie nemusí být cílovou skupinou z hlediska komunikace a naopak.

CLLD

Komunitně vedený místní rozvoj, rozvoj plánovaný komunitou zdola.

CONE

Je způsob stanovení indikátorů úspěchu, označovaný také jako GDF – Grassroots development framework, tedy rozvojový rámec sestavený „zezdola“. Zavedla jej IAF (Inte-American Foundation) jako rámec, který si klade za cíl pojmut jak kvantitativní, tak kvalitativní aspekty práce v terénu. Mezi všemi možnými hmatatelnými a nehmatatelnými dopady projektů se zaměřuje na tři úrovně: jednotlivci a rodiny, organizace, společnost jako celek. Cílem tohoto rámce je umožnit srovnání mezi různými projekty, které užívají pevné kategorie v hodnocení a současně dát možnost uplatnit i takové indikátory, které vyjadřují specifické priority klíčových hráčů a kontextu projektu.

Evaluace

Proces, který zkoumá nakládání s finančními prostředky veřejných rozpočtů a napomáhá hospodárnosti při jejich čerpání, evaluace je proces hodnocení využívání prostředků z veřejných zdrojů. Zároveň je evaluace systematické a

objektivní hodnocení probíhajících nebo dokončených strategií (nebo projektů, programů nebo politik), jejich uspořádání, implementace a výsledků. Cílem je určení významnosti a plnění cílů, rozvojové efektivnosti, účinku a udržitelnosti. Jde o proces stanovení důležitosti nebo významnosti určité aktivity, politiky nebo programu.

Globální cíl

Konkretizovaný (jasný, faktický a srozumitelný) popis budoucího stavu, jehož prostřednictvím bude naplněna stanovená vize. Jedná se o souhrn výsledků a dopadů strategických cílů. Vztahuje se na strategii jako celek. Podobně jako u vize by mělo dojít k naplnění globálního cíle ve střednědobém či dlouhodobém horizontu (což nemusí být bezprostředně po ukončení realizace strategie).

Implementace

Realizace opatření (programů, projektů, aktivit apod.) a plnění cílů stanovených strategickým dokumentem.

Indikátor

Kvantifikovaný cíl, respektive měřítko stavu plnění cíle nebo realizace aktivity. Indikátory slouží pro sledování (monitorování) průběhu a výsledku realizace strategie (programu, projektu).

MAS

Místní akční skupina, partnerství soukromého a veřejného sektoru, položené na platformu neziskové organizace, spolupracující na regionálním rozvoji za účelem zvýšit kvalitu života v regionu, podpořit tradice a soudržnost.

Místní strategie

Strategie zpracované na úrovni jednotlivých měst, obcí či mikroregionů. Mohou se dále členit na regionální sektorové strategie.

Nulová varianta

Prognóza vývoje v dané oblasti za předpokladu, že nebudou realizována žádná opatření (tzn., pokud by strategie nevznikla a/nebo nebyla realizována). Nulová varianta může být zpracována k souboru opatření i k jednotlivým opatřením (tzn., může se vztahovat na realizaci strategie jako celku nebo k realizaci vybrané části strategie).

Opatření

Nástroj implementace strategie, jehož prostřednictvím jsou naplňovány jednotlivé cíle. Opatření může mít podobu legislativních změn, programů nebo projektů, investic a finančních nástrojů, poskytování informací, vzdělávání apod.

Operační program

Operační program je základním strategickým dokumentem finanční a technické povahy pro konkrétní tematickou oblast (např. zaměstnanost a sociální věci), nebo konkrétní region soudržnosti (např. Moravskoslezský), který zpracovávají členské země Evropské unie. V operačním programu jsou podrobně popsány cíle a priority, které chce členská země v dané oblasti dosáhnout v aktuálním programovacím období. Operační program obsahuje popis typových aktivit, na které je možné čerpat prostředky ze Strukturálních fondů Evropské unie. Nechybí také uvedení výčtu těch, kteří mohou o finanční prostředky žádat.

Problém

Problém označuje takové podmínky, situaci nebo stav, které jsou nechtěné, nežádoucí nebo nevyřešené. Problém obvykle vyžaduje nějaké řešení. V takovém případě je nutné pochopit nejdůležitější aspekty daného stavu, neboť jen tak lze nalézt způsob řešení problému.

Prognóza

Prognózy identifikují a zjišťují trendy v minulosti a extrapolují je do budoucnosti. Jsou standardně používány pro sledování zákonitosti v průběhu času (časové řady) a pro předpovědi rozdílů mezi jednotlivci, společnostmi a dalšími subjekty (sektorální prognózy). Používá jak kvantitativní (statistické metody), tak i více kvalitativní (hodnotící) metody.

Projekt

Projekt je dočasné úsilí s cílem vytvořit unikátní produkt, službu nebo výsledek. Projekt má jasný cíl, začátek a konec.

Projektové řízení

Aplikace znalostí, dovedností, nástrojů a technik na projektové aktivity, které vedou ke splnění požadavků projektu. Základním cílem projektového řízení je dodat výsledek – včas, v plné funkcionalitě, s dodrženími náklady.

Riziko

Nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani

nemožná, ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme jej jako synonymum nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady.

Řízení rizik

Strukturovaný přístup k identifikaci, vyhodnocování, ošetřování, monitorování a průběžné kontrole rizik, která mohou vzniknout v průběhu projektu tvorby strategie a ovlivnit úspěšnost této tvorby.

Specifický cíl

Popis výstupů konkrétních opatření a aktivit, případně popis žádoucího cílového stavu. Každý specifický cíl se vztahuje k danému strategickému cíli. K naplnění specifických cílů dochází v návaznosti na realizaci konkrétních aktivit v průběhu realizace strategie. Na konci realizace strategie jsou naplněny všechny specifické cíle.

Strategická práce

Souvislá činnost a aktivity související s tvorbou a/nebo realizací strategických dokumentů.

Strategický cíl

Popis budoucího stavu v jednotlivých dílčích oblastech řešeného problému, jejichž prostřednictvím bude naplněn globální cíl. Jedná se o souhrn výsledků a dopadů příslušných specifických cílů. Každý strategický cíl se vztahuje k určité části strategie. K naplnění strategických cílů by mělo dojít na konci realizace strategie, případně v krátkodobém až střednědobém horizontu.

Strategický dokument

Jakýkoliv dokument stanovující vizi, cíle nebo opatření ve stanovené oblasti. Strategickým dokumentem může být strategie, koncepce, akční plán, rozvojový plán apod.

Varianta, variantní scénář

V rámci tvorby strategie můžeme rozlišovat různé druhy variant. *Varianta budoucího vývoje* popisuje alternativy budoucího vývoje založené na hodnocení stávající situace a prognóze vývoje. Varianta (variantní scénář) budoucího vývoje může být optimistická, pesimistická nebo se může jednat o scénář nejpravděpodobnějšího vývoje. *Varianta cíle (sady cílů, opatření)* označuje možné druhy řešení dosažení vize (tj. budoucího žádoucího stavu – v případě cílů), nebo naplnění cíle (v případě opatření).

Veřejná strategie

Strategie vypracovaná subjektem veřejné správy jako ucelený soubor opatření směřujících k dosažení cílů v definované oblasti. Strategie v tomto pojetí obsahuje definici problému, souhrn podkladových analýz a dat, definuje vizi (tj. budoucí žádoucí stav v dané oblasti) a stanovuje sadu cílů, jichž má být dosaženo. Dále strategie obsahuje opatření, jejichž prostřednictvím jsou jednotlivé cíle naplněny. Zároveň strategie definuje implementační rámec (včetně vymezení aktérů implementace strategie, časový a finanční rámec implementace atd.).

Vize

Popis žádoucího budoucího stavu, kterého chceme prostřednictvím realizace strategie dosáhnout. Jedná se o dopad naplnění globálního cíle. Vztahuje se na strategii jako celek. K naplnění vize by mělo dojít ve střednědobém či dlouhodobém horizontu (což nemusí být bezprostředně po ukončení realizace strategie).

Zainteresovaná strana tvorby / implementace strategie

Jakákoliv osoba, skupina osob nebo instituce, která má zájem na tvorbě nebo implementaci vytvářené strategie, protože by mohla být tvorbou nebo implementací strategie potenciálně ovlivněna (dotčena, zasažena) nebo může tvorbu, schválení nebo implementaci strategie ovlivnit.

Zásady

Zásady vymezují rámec, principy a pravidla tvorby nebo realizace strategických dokumentů, případně vymezují základní vizi v dané oblasti. Cílem zásad může být koordinovat nebo zajistit stejný přístup k tvorbě nebo realizaci strategických dokumentů v dané oblasti ze strany různých subjektů veřejné správy.

1.7. Ostatní relevantní strategické dokumenty

Strategické dokumenty místní:

- Územní plán Skuhrov

Popisuje funkční plochy obce se svými využití a omezeními, ale také určité vhodné využití ploch i se záměry pro obec vhodnými. Je zpracován v rozsahu administrativního území obce Skuhrov.

Strategické dokumenty regionální:

- SCLLD MAS Královská stezka

Stěžejní regionální rozvojová strategie, jež vznikla metodou komunitního plánování a rozvoje a postihuje komplexně všechny problémové i rozvojové oblasti regionu MAS a severní části Havlíčkobrodská. Strategie rozvoje obce je v souladu se strategií MAS a to i díky tomu, že obec se spolupodílela na tvorbě této strategie. Obě strategie se zaměřují na rozvoj obce/regionu venkovské oblasti se všemi svými specifiky.

Strategické dokumenty krajské úrovně:

- Strategie rozvoje Kraje Vysočina (2021-2027)

Strategie rozvoje Kraje Vysočina je střednědobým dokumentem a délka jeho platnosti je stanovena na období 2021-2027. Strategie se zároveň soustředí i na SMART řešení. Koncept Smart regionu reflektuje trendy 21. století, které kladou důraz na udržitelnost, obnovitelné zdroje a zachování kvalitního životního prostředí. Reaguje na současný dynamický vývoj i změny ve společnosti, na rozšiřující se uplatnění technologií a chytrých zařízení ve výrobě i v každodenním životě i na zvyšující se zájem obyvatel o veřejné věci a kvalitní veřejnou správu. Koncept také umožňuje hledat a vyvíjet nová řešení pro aktuální hrozby a rizika.

- Regionální intervenční rámec Kraje Vysočina

Vymezuje oblasti, do kterých by chtěl Kraj Vysočina svou intervencí zasahovat a dále je rozvíjet, oblasti se v mnohém shodují s potřebami obce.

- Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb pro ORP Havlíčkův Brod

Soulad plánovaných opatření a aktivit s cíli obce pro zachování sociálních služeb a hodnot v území.

- Místní akční plán vzdělávání pro ORP Havlíčkův Brod

Soulad plánovaných opatření a aktivit s cíli obce v oblasti školního a mimoškolního vzdělávání.

Celostátní strategie:

- Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+

Jedná se o dokument, který definuje základní oblasti podpory regionálního rozvoje v horizontu sedmi let s ohledem na podporu dynamického a vyváženého a udržitelného rozvoje území. Hlavním smyslem dokumentu je určit, ve kterých tematických oblastech je potřebný či žádoucí územně specifický přístup a definovat jaké odlišné nástroje by měly být realizovány v různých územních cílech. Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+ primárně řeší témata, která je nutné řešit z národní úrovně. Jedná se o dokument, který definuje, ve kterých tématech je vhodné uplatňovat odlišné nástroje v odlišných územních kontextech (tj. územní specifika), a které národní sektorové politiky mají mít odlišné územní důsledky, a je třeba do nich zakomponovat územní dimenzi. Dokument svým zaměřením vychází ze Strategického rámce ČR 2030, který je zastřešujícím rozvojovým dokumentem ČR. Rovněž není nadřazen ostatním strategickým dokumentům státu, nicméně vstupuje do nich při definování jejich územní dimenze. Dokument také slouží jako vodítko pro krajské samosprávy při tvorbě strategií rozvoje územních obvodů krajů. Naplňování cílů dokumentu bude realizováno prostřednictvím akčních plánů.

- Koncepce podpory sportu 2016 - 2025

Sportovní infrastruktura je součástí základní občanské vybavenosti. Směřování a rozvoj obce v oblasti podpory sportu je v souladu s touto koncepcí, jelikož spolková sportovní činnost je základem soudržnosti a aktivní občanské společnosti. Sport je veřejnou službou, na rozvoji sportu se musí podílet nejen spolky, neziskové organizace a komerční subjekty, ale i státní správa a samospráva.

2. Definice a analýza řešeného problému

2.1. Řešené území a fyzicko-geografické podmínky

KLIMATICKÉ PODMÍNKY OBCE

Podle základních klimatologických charakteristik patří posuzované území dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půdy, v.v.i. do klimatického regionu mírně teplého, vlhkého.

Tabulka 2 Klimatická charakteristika obce

Klimatická charakteristika	Oblast
Označení regionu	Mírně teplý, vlhký
Symbol regionu	MT4
Suma teplot nad 10 °C	2200 - 2400
Vláhová jistota	> 10
Suchá vegetační období (%)	5 - 15
Průměrné roční teploty (°C)	6 - 7
Roční úhrn srážek (mm)	650 - 750

Zdroj: <https://bpej.vumop.cz/>, Pozn. teploty jsou uvedeny v °C a srážky v mm

Mapa 2 Charakteristika klimatického území obce dle výzkumného ústavu meliorací a ochrany půdy, v.v.i.



Zdroj: <https://geoportal.vumop.cz>

POVRCHOVÉ A PODZEMNÍ VODY

Územím obce Skuhrov protéká jediný, Lučický, potok. Vtéká do rybníku u Skuhrovského mlýna a zase z něj vytéká. Nachází se zde i další nepojmenované vodní toky.

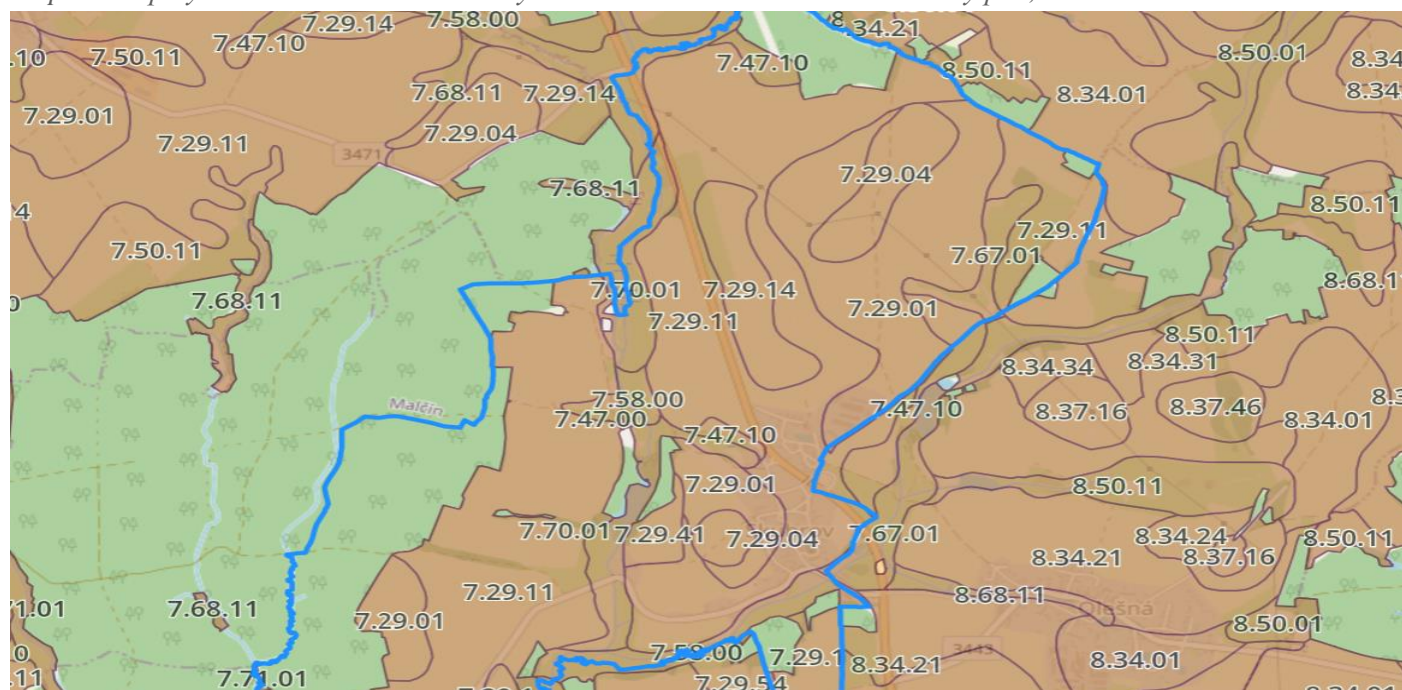
PŮDY

K ohodnocení výnosnosti zemědělských pozemků, k zjištění průměrné ceny pozemků a třídy ochrany půdního fondu slouží tzv. kód BPEJ (bonitovaná půdně ekologická jednotka). Jedná se o pětimístný číselný kód, který prvním číslem označuje klimatický region, druhým a třetím číslem zařazení půdy do hlavní půdní jednotky klasifikační soustavy, čtvrtá číslice vyjadřuje kombinaci stupně sklonitosti a příslušnou expozici ke světovým stranám. Pátá číselná pozice vyjadřuje kombinaci skeletovitosti a hloubky v půdním profilu.

Půdní typy v tomto regionu jsem zejména kambizemě. Kambizemě jsou nejrozšířenějším půdním typem u nás, vytvářejí se hlavně ve svažitéch podmínkách pahorkatin, vrchovin a hornatin, v menší míře (sypké substráty) v rovinatém reliéfu. Využívají se k zemědělským i lesnickým účelům, pěstují se na nich méně náročné plodiny (řepa, píce), ve vyšších polohách jsou na nich lesy či pastviny. Vznik těchto půd z tak pestrého spektra substrátů podmiňuje jejich velkou rozmanitost.

Kolem potoků se vyskytují gleje, tedy půdy vznikající pod trvalým vlivem zvýšené hladiny podzemní vody. Gleje jsou trvale podmáčené půdy. Jejich výměra činí 4 % půd, vyskytují se ve sníženinách a v nivních oblastech. Jejich zemědělská hodnota je nízká, ale mají velký význam při zadržování vody v krajině. Vyskytují se na nich lužní lesy a jsou využívány pouze jako louky.

Mapa 3 Skupiny BPEJ na území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i.



Zdroj: <https://bpej.vumop.cz/>

Tabulka 3 Rozložení hospodářského využití půdy obce

Obec	Orná půda (ha)	Zahrady (ha)	Ovocné sady (ha)	Trvalé travní porosty (ha)	Zemědělská půda (ha)	Lesní půda (ha)	Vodní plochy (ha)	Zastavěné plochy (ha)	Ostatní plochy (ha)
Skuhrov	303,49	5,47	-	63,57	372,53	95,25	3,33	6,67	21,25

Zdroj: Český statistický úřad, data k 31. 12. 2020

Mapa 4 Skupiny půdních typů na území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i

Zdroj: <https://geoportal.vumop.cz>

Mapa 5 Hloubka půdy na území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i.

Zdroj: <https://geoportal.vumop.cz>

GEOMORFOLOGICKÉ ČLENĚNÍ, CHRÁNĚNÁ ÚZEMÍ

Reliéf Vysočiny je charakteristický plochými hřbety a úvalovitými údolími. Geomorfologicky spadá území do krystalinika českého masivu vrásněného ve starohorách a prahorách a doformovaného tektonikou hercynského vrásnění. Průměrná nadmořská výška se pohybuje okolo 500 m n. m., samotná obec Skuhrov leží v nadmořské výšce 502 m n. m. Oblast obce patří do geomorfologické provincie Česká vysočina, do subprovincie Česko-moravské, do oblasti Českomoravská vrchovina a celku Hornosázavská pahorkatina.

Hornosázavská pahorkatina (nejvyšší bod Roudnice 661 m n. m.) se skládá ze dvou částí. Východní část je sníženina v severojižním směru mezi Jihlavou a Havlíčkovým Brodem. Její dno tvoří rozsáhlá plošina často s hlubokými fosilními zvětralinami. Západní část pahorkatiny tvoří pruh dosti členitého reliéfu severně od údolí řeky Sázavy. Pro území

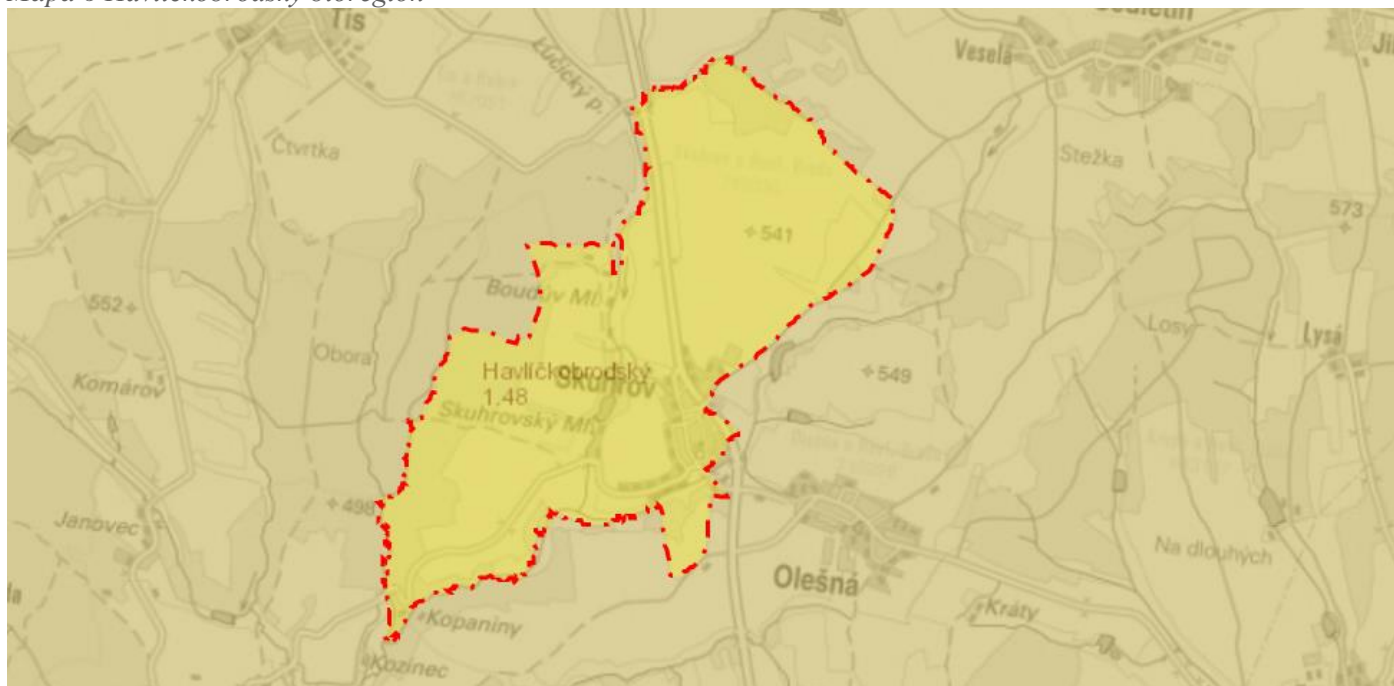
severně od Sázavy je příznačné, že nejprve rychle stoupá k severu a poté od rozvodí Sázavy pozvolna klesá severním směrem. Součástí Hornosázavské pahorkatiny je podcelek Havlíčkobrodská pahorkatina.

Z HLEDISKA BIOGEOGRAFIE

Biogeografický region (bioregion) je individuální jednotkou biogeografického členění krajiny na regionální úrovni. V rámci bioregionu se vyskytuje identická vegetační stupňovitost. Biocenózy bioregionu jsou ovlivněny jeho polohou a mají charakteristické chorologické rysy, dané zvláštnostmi postglaciální geneze flóry a fauny. Katastr obce Skuhrov patří do Havlíčkobrodského bioregionu.

Havlíčkobrodský bioregion má plochu 1547 km², je tvořen plochou zdviženou Hornosázavskou pahorkatinou na rulách, u okrajů rozčleněnou nehlubokými zaříznutými údolními, výjimečně i skalnatými. Převažuje biota 4. bukového vegetačního stupně, u okrajů s přechodem do 3. a 5. stupně. Vyskytují se smrkové monokultury, pole a menší zastoupení mají louky. Potenciální vegetaci tvoří bučiny. Oproti okolí je biota charakteristicky ochuzená a vlivem plošin monotónní, nevýrazná. Je velmi ovlivněna antropogenním působením a téměř zcela je nahrazena umělou vegetací, která je ve velké části využívána v hospodářské činnosti (zemědělské i lesnické). Květena je díky převaze nevápenatých hornin velmi jednotvárná. V Havlíčkobrodském bioregionu se vyskytuje běžná podhorská lesní fauna. Tekoucí vody patří do pstruhového pásma.

Mapa 6 Havlíčkobrodský bioregion



Zdroj: <http://geoportal.kr-vysocina.cz>

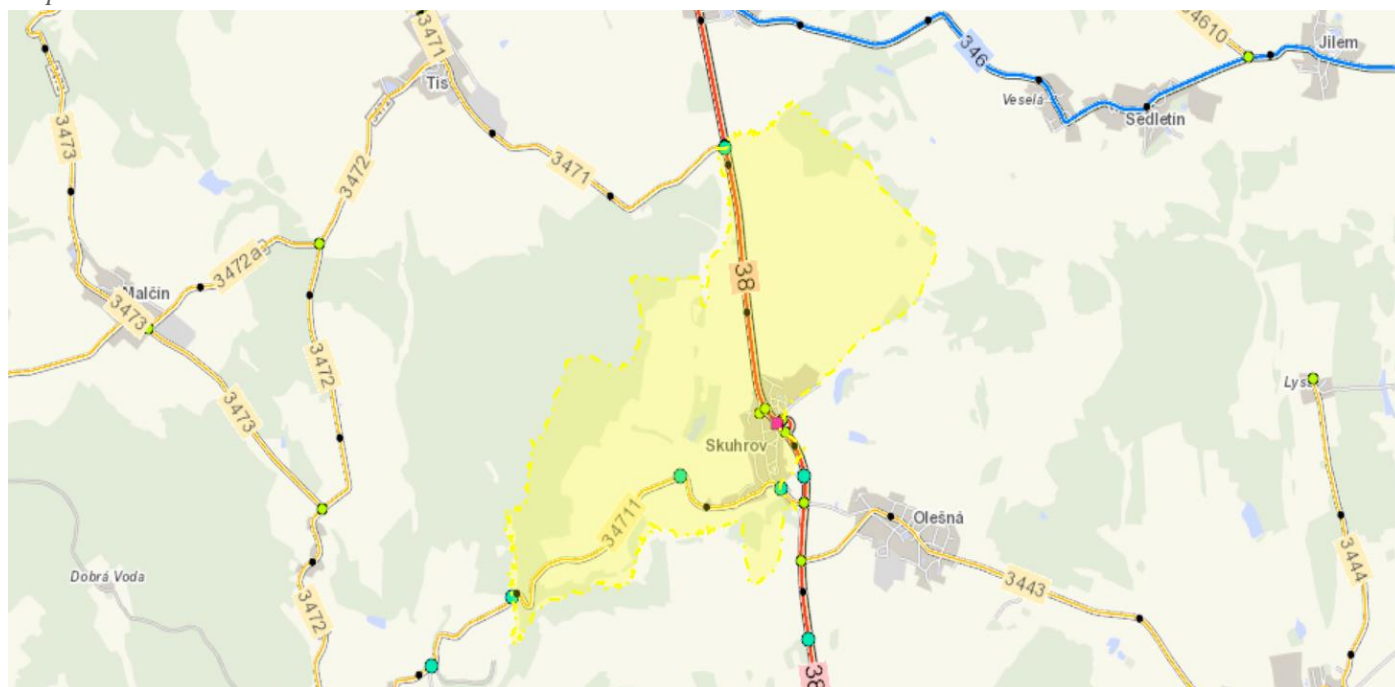
2.2. Socioekonomické podmínky

DOPRAVA

Obec Skuhrov leží asi 10 km od okresního města Havlíčkův Brod, asi 13 km od města Světlá nad Sázavou. Nachází se v Kraji Vysočina.

Dopravní obslužnost je závislá pouze na autobusové dopravě. Linkové autobusy v území zajišťuje dopravní společnost ARRIVA VÝCHODNÍ ČECHY a.s., od roku 2021 obec na dopravu nepřispívá.

Mapa 7 Silniční síť v obci



Zdroj: <https://geoportal.rsd.cz>

ZÁKLADNÍ A MATEŘSKÁ ŠKOLA

Farní škola byla zřízena pravděpodobně v roce 1727, když v tomto roce byla obnovena fara. V zakládací listině o ní nemluví, ale ve farních knihách těsně po založení fary se uvádějí výrazy jako např. učitelé, kantoři. Prvním známým skuhrovským učitelem byl Leopold Gron.

Tato původní škola stála na místě školy nynější. Na tomto místě byla roku 1819 vrchností, panem Josefem z Bádethálu, postavena škola z kamene, dřevěným dřevníkem, chlévem a stodůlkou.

Poněvadž počet dětí do školy skutečně chodících byl v roce 1872 až 170, byla doporučena přístavba druhé třídy, což se učinilo až v dubnu roku 1878.

Ve školním roce 2020/21 navštěvovalo školu ve Skuhrově 52 žáků, nejen děti ze Skuhrova, ale i z Olešné, Sedletína, Radostína a dokonce i z Kámena. Žáci se učí ve 3 třídách. Škola disponuje školní družinou a jídelnou. Obědy se dováží ze ZŠ Lučice.

V roce 2016 se dokončilo rozšíření a rekonstrukce stávající školy. Částka dosáhla cca 9,5 mil. Kč. Projekt byl financován z obecních peněz, bez dotačních prostředků. Po rozšíření má škola kapacitu 70 žáků a školní družina 50 dětí.

V roce 2021 byla dokončena výstavba nové tělocvičny (náklad cca 12 mil. Kč, dotace MMR 5 mil. Kč) jako součást základní školy.

SLUŽBY

Území pokrývají terénní a ambulantní sociální služby, např. sociálně aktivizační služba pro rodiny s dětmi, osobní asistence, které, v případě zájmu, si mohou občané individuálně zajišťovat s jednotlivými poskytovateli služeb. Dále jsou zde poskytovány pečovatelské služby.

Obec Skuhrov provozuje Poštu Partner, která má otevírací dobu od pondělí do pátku, v úterý a čtvrtek pouze dopoledne. Praktický lékař zde žádný nepůsobí, občané dojíždějí za těmito službami do Havlíčkova Brodu. Do obce zajíždí soukromí obchodníci s nejrůznějším zbožím během celého roku, v létě s ovocem a zeleninou. V provozu je i obchod se smíšeným zbožím.

Ve Skuhrově se nachází kostel Sv. Mikuláše, mše se v obci konají 2x týdně a navíc ve svátcích. Knihovna je k dispozici 1. Ke koupání lidé využívají rybník v katastrálním území obce Olešná. V obci lze využít dětské a multifunkční hřiště či nově vybudovanou tělocvičnu při základní škole.

OBYVATELSTVO

Tabulka 4 Socioekonomická charakteristika obce Skuhrov v porovnání s okresem Havlíčkův Brod

Okres, obec	Obyvatelstvo celkem	V tom		Podíl nezaměstnanosti v %	Výměra v ha
		Muži	Ženy		
Okres Havlíčkův Brod	94 612	46 986	47 626	2,6 %*	126 495
Skuhrov	282	142	140	3,8 %*	499

Zdroj: portál ČSÚ, data k 31. 12. 2020, *k 30. 6. 2021

HOSPODÁŘSTVÍ, OBČANSKÁ VYBAVENOST, ODPADY

Odvoz a likvidace odpadu z jednotlivých obcí jsou zajišťovány na základě smluvních firem – AVE Žďár nad Sázavou s.r.o., HBH odpady s.r.o. Havlíčkův Brod, TS Havlíčkův Brod, Revenge, a.s. V obci a místních částech jsou rozmístěny kontejnery na bílé (2) a barevné sklo (2), papír (3), PET lahve i ostatní plasty (11), textil (1), drobné kovy (1), dále také odpadkové koše. K dispozici je skládka na bioodpad, smluvně je zajištěn odvoz na kompostárnu firmy pana Fikara z Radostína. Svoz použitého rostlinného oleje zajišťuje firma Černošávek Group s.r.o. V určité termíny zajišťuje svoz nebezpečného odpadu firma AVE Žďár nad Sázavou s.r.o.

Obec přispívá občanům na odpady (děti do 15 let zdarma, poté stanoveno částkou dle věku obyvatel). Občané využívají poskytovatele internetu Tlapnet s.r.o. či O2 nebo Fortech s.r.o.

Tabulka 5 Občanská vybavenost

Obec, místní část	Plyn	Vodovod	Kanalizace	ČOV
Skuhrov	Ano	Ano	Ano, oddílná	Ano

Tabulka 6 Hospodářská činnost v obci Skuhrov

Počet podnikatel. subjektů celkem	Zemědělství, lesnictví, rybníctví	Průmysl	Stavebnictví	Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	Doprava a skladování	Vzdělávání
31	0	3	4	7	1	3
Ubytování, stravování a pohostinství	Činnosti v oblasti nemovitostí	Peněžnictví a pojišťovny	Kulturní, zábavné a rekreační činnosti	Profesní, vědecké a technické činnosti	Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	Ostatní činnosti
1	2	0	0	4	1	1

Zdroj: portál ČSÚ, data k 31. 12. 2020

KULTURNÍ PAMÁTKY MÍSTNÍHO VÝZNAMU

<i>Kostel sv. Mikuláše</i>	<i>Skuhrovský kříž</i>	<i>Křížek mezi Skuhrovem a Lučicí</i>
<i>Křížek u kostela z roku 1806</i>	<i>Památník V. Těsnohlídkovi</i>	<i>Smírčí kámen</i>

Obrázek 2 Památky obce a jejího okolí



Kostel sv. Mikuláše

Smírčí kámen



Památník V. Těsnohlídkovi

Zdroj: obec Skuhrov

Pověst:

Křížový kámen – žulový kříž s okosenými hranami, podle pověsti jeden z křížů, které lemovaly Haberskou obchodní stezku, je vsazen do země před vraty domu č. 4. Dlouho se také ve Skuhrově vyprávěla pověst o třírohém čertovi, kterého viděl jeden z návštěvníků brodského jarmarku, vracející se přes Skuhrov domů do Tisu. Třírohý čert ho

pronásledoval a ve Skuhrově zmizel. Až po letech se skuhrovský kovář přiznal, že to byl on, kdo spěchal donést domů veliký třírohý rendlík, aby ho spravil a během cesty si ho posadil na hlavu.

KULTURNÍ A SPOLEČENSKÝ ŽIVOT, TURISTIKA

Obec má smlouvu s obcemi Olešnou a Radostínem o volnočasových aktivitách. Společně se koná každoročně setkání důchodců, dětský karneval a rozloučení s prázdninami. Samostatně obec pořádá oslavu dne dětí se soutěžemi a odměnami. Stejně tak v sobotu před poutí. Již několik let se zde promítá letní kino. Vždy 2 dny. S velkým úspěchem. Společně s SDH se pořádá masopust a pout'ové zábavy. Velký úspěch má sportovní klání Monkey Race, které pořádají místní hasiči. Jedná se o velkou akci, které se každý rok účastní cca 150 dětí a 250 dospělých. Při organizaci pomáhá téměř celá obec.

Obcí Skuhrov prochází tzv. Cesta poznání. Cesta poznání je projektem třech místních akčních skupin usilujících o rozvoj venkova v Kraji Vysočina. Stezka propojuje území 3 MAS, měří 130 km a součástí naučné stezky jsou naučné tabule, směrové tabule a odpočívadla.

Obrázek 3 Kulturní a společenské akce v obci



Zdroj: obec Skuhrov

2.3. Definice řešeného problému

Strategický rozvojový dokument obce Skuhrov formuluje strategii rozvoje celé komunity, jejího fungování i celého území. Strategie komplexně obsáhne problematiku oblasti rozvoje obce a dalšího plánování ve střednědobém horizontu, v tomto případě jde o rozvoj obce Skuhrov. Jedná se o naplánování rozvojových aktivit, stanovení harmonogramu, rozmyšlení finančních zdrojů tak, aby byl rozvoj systematický, to vše se zodpovědností řádného hospodáře.

2.4. Prostředí a očekávaný budoucí vývoj

Zde jsou shrnuty informace a výsledky analýz popisující prostředí řešeného problému a varianty budoucího vývoje v dané oblasti.

Z řízených rozhovorů a jednání se zastupitelstvem obce vyšlo v roce 2017 (při tvorbě strategie) a opakované konzultaci v roce 2021 (v rámci aktualizace strategie) několik bodů, kterými bylo/je nutné se při rozvoji obce zabývat.

Záporné i kladné stránky obce

Nedostatkem vody již obec netrpí, v roce 2020 byl zkolaudován vydatný vrt na pitnou vodu, zároveň byla vybudována úpravná voda a nový vodovodní přivaděč.

Koupaliště zde stále není. Existuje tady požární nádrž, která je ale ve velmi špatném stavu. Přestože ji hasiči každý rok vymývají, je brzy voda nevyhovující ke koupání.

Nadjezd nad silnicí I/38 je opraven v roce 2020 a zůstává majetkem Kraje Vysočina.

Obyvatelé velice kladně přihlíží k blízkosti okresního města Havlíčkův Brod, považují obec za dobré místo, na hlavní trase a přitom klidné. Vyzdvíženo je dobré autobusové spojení, moderní škola, přítomnost obchodu a pošty. Od 1. 10. 2016 provozuje obec POŠTU PARTNER.

Informace o dění v obci občanům

Občanům se podávají informace formou SMS zpráv, veřejným rozhlasem, dále na úřední desce i na webových stránkách. Nejvíce se lidé ptají zastupitelů, když je potkají. Na zasedání zastupitelstva lidé nechodí. S problémy chodí v úředních hodinách na OÚ.

Spolupráce podnikatelů a NNO s veřejnou správou

Větší podnikatelé jeví zájem o dění v obci a spolupodílejí se finančními částkami. Např. při vybavování školy novým nábytkem anebo výpočetní technikou. SDH samozřejmě spolupracuje jako ve všech obcích, podílí se také na kulturních akcích v obci. Především pořádá masopustní průvod, pouťovou zábavu.

2.5. Revize stávajících opatření

Dosavadním rozvojovým dokumentem obce Skuhrov byl a je územní plán, který zohledňuje republikové priority plánování tak, aby bylo dosaženo vyváženého vztahu územních podmínek pro životní prostředí, hospodářský rozvoj a soudržnost obyvatel a právě Strategie rozvoje obce vytvořená v roce 2017, která na základě analýz definovala cíle obce a navrhovala konkrétní rozvojové projekty a níž navazuje současná aktualizovaná strategie obce. Dokumenty tak umožňují lépe plánovat a dobře hospodařit s finančními prostředky rozpočtu obce, včetně účelného čerpání prostředků nejen z fondů EU.

V dosavadním fungování byly realizovány projekty dle finančních možností obce a dotačních možností nabízených jednotlivými poskytovateli a také dle krátkodobých plánů realizací projektů. Mnoho stěžejních projektů se podařilo a nyní se na ně bude navazovat dalšími. Z realizovaných projektů v posledních 5 letech je třeba zmínit realizace projektových záměrů:

- Vrt na pitnou vodu – zkolaudován v roce 2020
- Pořízení dopravního automobilu pro SDH (rok 2017)
- Veřejné prostranství upraveno ozeleněním v roce 2018
- 11 stavebních parcel zasíťováno a prodáno, na 10 z nich jsou již postaveny nové domy
- Rekonstrukce hřiště byla provedena v roce 2018 - hřiště je nyní multifunkční, s umělým sportovním povrchem pro více druhů sporů: malá kopaná, tenis, volejbal, nohejbal, basketbal, florbal, házená
- Výstavba nové tělocvičny jako součást základní školy
- Odbahnění a oprava bezpečnostního přelivu nádrže Rybniště v roce 2019-2020
- Oprava místních komunikací se provádí průběžně
- V roce 2021 se provádí rekonstrukce veřejného osvětlení v části obce, kde ČEZ současně provádí rekonstrukci nízko napěťových (nn) kabelů pokládáním do země.

Šlo o rozvoj obce ve více aspektech, zaměřených na více cílových skupin a na daný rozvoj bude navázáno aktualizací rozvojové strategie obce.

2.6. Vývoj při tzv. nulové variantě

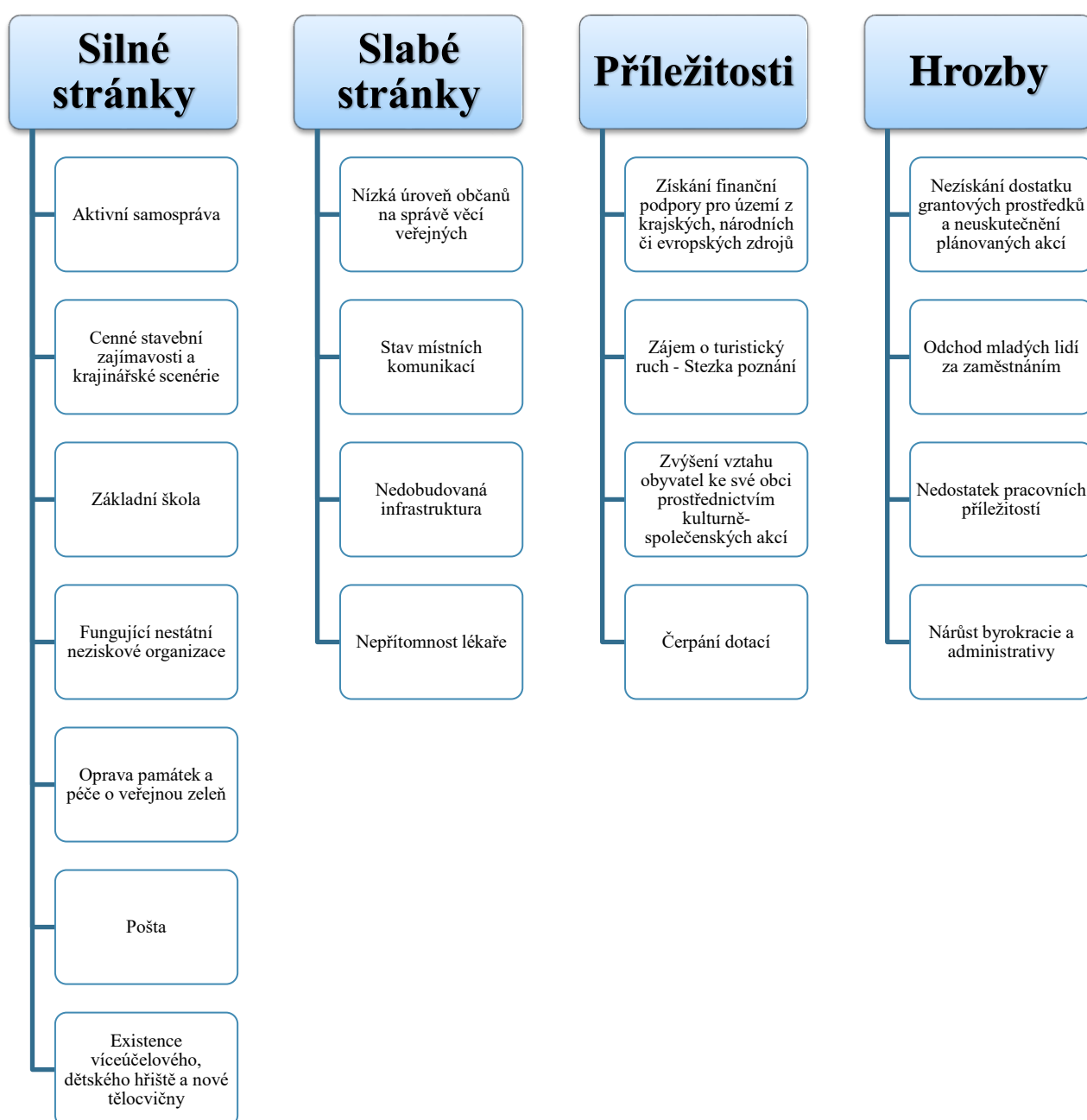
Nulová varianta neboli varianta bez projektu, slouží k posouzení stavu, kdy se plánovaný záměr neuskuteční a daná strategie nebude implementována, respektive nebudou realizována strategii stanovená opatření. Nulovou variantu lze považovat za nereálnou, neboť i v případě neexistence strategie by rozvoj obce probíhal bez dlouhodobé koncepce a návazností, které strategie jasně definuje. V případě nulové varianty implementace strategie by se obec dostala do fáze stagnace a pomalé deprese. Tento trend by se projevil zprvu v zastarávání vybudované infrastruktury a zázemí v obci a později jeho vyřazování z činnosti. Následkem by bylo neplnění zákonů ČR, nařízení EK (například ve vztahu k

odpadním vodám, nakládání s odpady), dále také konce životnosti silnic, výpočetní a mobilní techniky v obci, nevznikaly by nové pozemky pro výstavbu, nevytvářely by se podmínky pro fungování spolků, nemodernizovalo by se zázemí pro společenské a kulturní akce. Výsledkem by bylo negativní smýšlení o obci a nižší perspektiva plnohodnotného života v obci, která by vygradovala k pomalému vyliďňování obce a stárnutí populace.

2.7. Souhrn výsledků klíčových analýz

V této podkapitole jsou shrnuty ostatní klíčové analýzy, které jsou především důležité pro pochopení daného problému, vývoje v dané oblasti nebo jako odůvodnění zvoleného řešení problému.

Strategický rozvojový dokument musí vycházet z analýzy současného stavu, zhodnotit silné a slabé stránky obce, její rozvojové příležitosti a identifikovat existující rizika.



3. Vize a základní strategické směřování

3.1. Logika intervence, hierarchie cílů strategie

Strategie je široce zaměřená na komplexní rozvoj obce. Projektové rozvojové záměry jsou stanoveny odhadovaným rokem realizace dle možností obce. Cíle tedy budou naplňovány průběžně v rámci realizace strategie.

Logika intervence stanoví konceptuální souvislost od vstupu intervence k jejím výstupům a následně dopadům v podobě výsledků a důsledků. Ve strategii je použita pro logiku podpory následující tabulka. Ta definuje logické postupy, jež vyhodnotí intervenci nastavenou strategií a porovná jí se skutečnou realizací.

Tabulka 7 Intervenční logika strategie obce

Logika intervence	Logika intervence	Objektivně ověřitelné ukazatele úspěchu	Zdroje a prostředky pro ověření	Předpoklady
Záměr/ účel strategie	Mít koncepční podklad k rozvoji obce, kterého se bude možné držet	Strategie s nastavenými monitorovacími indikátory, jež se budou kontrolovat	Monitoring indikátorů, sumarizace indikátorů z projektů v obci a porovnání se strategií	Časový prostor a pověření určitého člověka
Cíl strategie	Zvýšit kvalitu života v obci	Seznam MI s nastavenými hodnotami a harmonogramem	Strategie versus zrealizované projekty	Určení osoby, která se bude věnovat naplnění strategie
Dílčí výstupy strategie	Zlepšit infrastrukturu Organizovat a podporovat společenské využití Podpora podnikání	Vytvoření sady indikátorů na jednotlivé oblasti rozvoje obce, včetně jejich vyčíslení a harmonogramu	Porovnání příslušných vybraných indikátorů strategie a realizovaných projektů za dané roky a jejich načítání	V jednotlivých projektech budou nastaveny MI a budou měřitelné s MI ve strategii

3.2. Vize a globální cíl strategie

Vize, jako taková, je popis žádoucího budoucího stavu, kterého by se chtělo prostřednictvím realizace strategie dosáhnout. Jedná se o dopad naplnění globálního cíle. Globální cíl zahrnuje souhrn výsledků a dopadů strategických cílů. Naplnění globálního cíle nemusí být bezprostředně po ukončení realizace strategie.

Vize: „Obec Skuhrov - příjemné místo pro život s dostupnými službami a moderním zázemím a vhodné místo pro trávení volného času.“

Globální cíl: Rozvoj obce Skuhrov



Z této strategie vycházejí dílčí záměry a projekty, podle kterých budou v letech 2021 – 2027 realizována konkrétní opatření zaměřená na rozvoj obce. Dlouhodobá vize by se měla zabývat udržení stávajících obyvatel a naplněním jejich potřeb.

3.3. Strategické cíle dokumentu

Strategické cíle představují popis budoucího stavu v jednotlivých dílčích oblastech řešeného problému. Každý strategický cíl se vztahuje k určité části strategie. K naplnění strategických cílů by mělo dojít na konci realizace strategie, případně v krátkodobém až střednědobém horizontu.

Jednotlivé strategické cíle, priority

- **Rozvoj infrastruktury obce – PRIORITA 1**
- **Občanská vybavenost – PRIORITA 2**
- **Volný čas a podpora sportu – PRIORITA 3**

4. Popis cílů v jednotlivých strategických oblastech

4.1. Název a popis specifického cíle, dopady jeho naplnění

Specifické cíle obsahují popis výstupů konkrétních opatření a aktivit, případně popis žádoucího cílového stavu. Každý specifický cíl se vztahuje k danému strategickému cíli. K naplnění specifických cílů dochází v návaznosti na realizaci konkrétních aktivit, opatření, v průběhu realizace strategie. Na konci realizace strategie jsou naplněny všechny specifické cíle a daná opatření.

Strategický cíl a jeho specifické cíle:

A) Rozvoj infrastruktury obce

- *vodohospodářská infrastruktura*

Vodárenská soustava je v současné době posílena o vydatný vrt a o nový vodovodní přivaděč. Záměrem dalších let však zůstává rekonstrukce vodovodu a rekonstrukce ČOV.

- *dopravní infrastruktura*

Jedná se o opravy místních komunikací, opravu a zpevnění polních a lesních cest. Jejich rekonstrukce přispěje k bezpečnosti obyvatel i dopravy.

B) Občanská vybavenost

- *občanská vybavenost*

Cílem obce je vybudovat víceúčelovou budovu, kde by se nacházel OÚ, pošta, knihovna, sklady, kulturní místnost apod. Budova by měla stát na místě bývalého střediska zemědělského družstva. V současné době je objednána studie.

C) Volný čas a podpora sportu

- *volný čas a podpora sportu*

Záměrem obce je vybudování workoutového hřiště k současnému dětskému a víceúčelovému složeného z několika prvků. Realizace projektu přispěje k podpoře zdraví a společenským účelem třeba i ke vzniku nových komunit. Cílem je ve spolupráci se spolky působících v obci vzbudit v dětech a mládeži zájem o sport a sportovní činnosti, budovat v nich kladný vztah k pohybovým aktivitám. Cílem je také vytvořit kvalitní zázemí pro sportovní využití a volnočasové aktivity pro obyvatele obce všech věkových kategorií, rozšiřovat možnosti sportovního využití a trávení volného času. Konečným cílem je zajištění sportovní infrastruktury ve vlastnictví obce pro organizované i neorganizované sportovní činnosti, volnočasové aktivity.

Obec mimo jiné bude podporovat dále kulturní a společenské aktivity. Seznam kulturních akcí je uveden v sekci Kulturní a společenský život, turistika v kapitole Socioekonomické podmínky.

4.2. Přehled a popis opatření

Strategický cíl A; Priorita 1) Rozvoj infrastruktury obce

Vodohospodářská infrastruktura

- Rekonstrukce vodovodu
- Rekonstrukce ČOV

Dopravní infrastruktura

- Opravy místních komunikací
- Oprava a zpevnění polních a lesních cest

Specifický cíl 1) Vodohospodářská infrastruktura

Opatření 1) Rekonstrukce vodovodu

Opatření 2) ČOV

Specifický cíl 2) Dopravní infrastruktura

Opatření 1) Opravy místních komunikací

Opatření 2) Oprava a zpevnění polních a lesních cest

Strategický cíl B; Priorita 2) Občanská vybavenost

Občanská vybavenost

- Víceúčelová budova OÚ

Specifický cíl 1) Občanská vybavenost

Opatření 1) Víceúčelová budova OÚ

- prostor, kde se bude nacházet OÚ, pošta, knihovna, sklady, kulturní místnost apod.

Strategický cíl C; Priorita 3) Volný čas a podpora sportu

Volný čas a podpora sportu

- Vybudování workoutového hřiště

Specifický cíl 1) Volný čas a podpora sportu

Opatření 1) Vybudování workoutového hřiště

- 7 cvičících prvků

4.3. Výsledky a výstupy realizace jednotlivých opatření (aktivit), indikátory

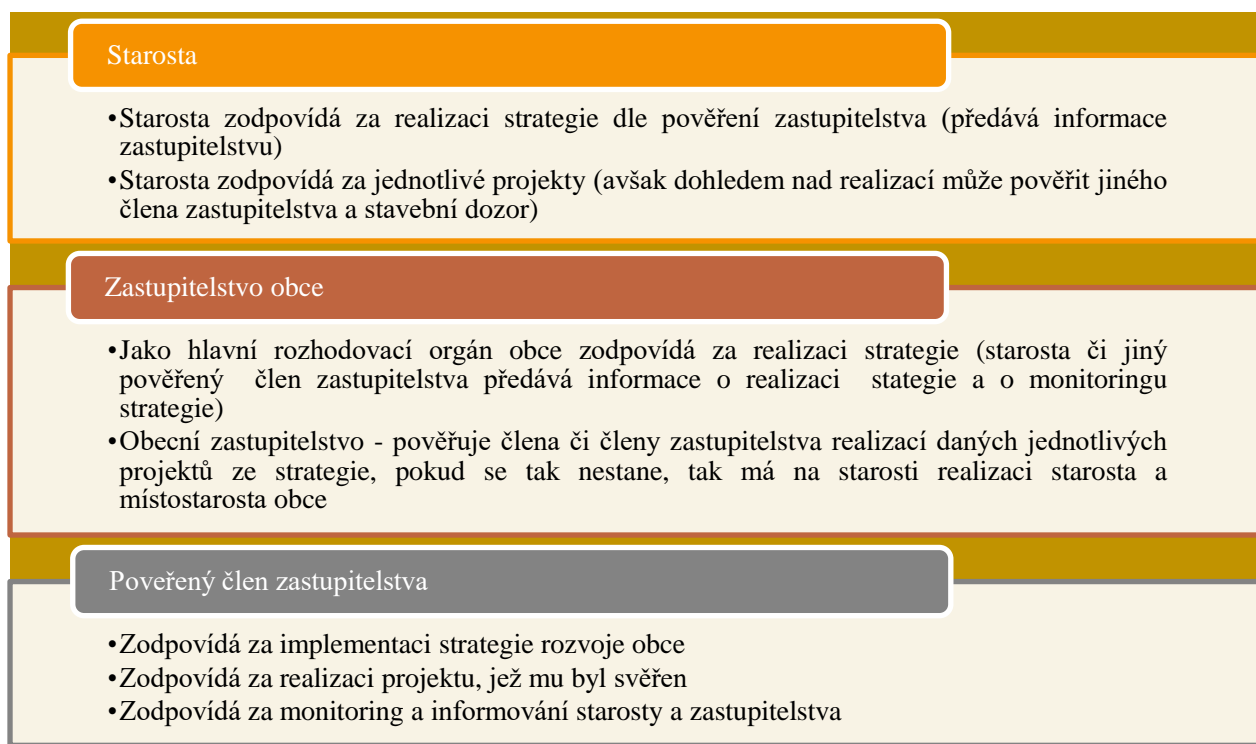
Tabulka 8 Indikátory

Projektový záměr - indikátor	Cílová hodnota indikátoru za projekt	Jednotky či vysvětlivky indikátoru
Rekonstrukce vodovodu	1500	Počet metrů rekonstruovaného vodovodu (m)
Oprava požární nádrže	1	Počet opravených nádrží
Oprava a zpevnění polních a lesních cest	2000	Počet metrů opravených a zpevněných cest (m ²)
Oprava místních komunikací	1500	Počet metrů opravených komunikací (m ²)
Vybudování workoutového hřiště	1	Počet nových hřišť
Víceúčelová budova OÚ	1	Počet zřízených víceúčelových budov
Rekonstrukce ČOV	1	Počet rekonstruovaných ČOV

Zdroj: obec Skuhrov

5. Implementace strategie

5.1. Implementační struktura a systém řízení implementace strategie



5.2. Plán realizace aktivit, časový harmonogram, rozpočet a zdroje financování

Tabulka 9 Projektové záměry

Projektový záměr	Předpokládaný rok realizace	Předpokládané finance	Zdroj financí
Rekonstrukce vodovodu	2021-2027	5 000 000,00	Dotace + vlastní
Oprava požární nádrže	2021-2027	2 000 000,00	Vlastní
Oprava a zpevnění polních a lesních cest	2021-2027	Neuvedeno	Neuvedeno
Oprava místních komunikací	2021-2027	Neuvedeno	Neuvedeno
Vybudování workoutového hřiště	2021	1 000 000,00	Dotace NSA* + vlastní
Víceúčelová budova OÚ	2023	20 000 000,00	Dotace + vlastní
Rekonstrukce ČOV	2022-2023	Neuvedeno	Vlastní

Pozn. * NSA – Národní sportovní agentura

5.3. Systém monitorování a evaluace realizace strategie

Způsob monitorování implementace strategie, tj. systém průběžného sledování a vyhodnocování postupu realizace strategie z hlediska dosahování cílů bude probíhat prostřednictvím orgánů obce minimálně 1 krát ročně. Monitorování naplňování této strategie je realizováno jednak na úrovni jednotlivých projektů, jednak na úrovni celé strategie. Monitoring na úrovni projektů má tři hlavní fáze:

- Průběžné sledování průběhu realizace projektů
- Rutinní sběr informací a jejich průběžná evidence
- Po ukončení projektů – hodnocení splnění cílů projektu, jejich hospodárnosti a efektivity vynaložených prostředků

Na konci sledovaného období (2027) je doporučeno zrealizovat evaluaci, tedy vyhodnocení strategie.

5.4. Systém řízení rizik a předpoklady realizace strategie

Riziko je bráno jako míra či stupeň ohrožení, vyjadřuje se jím pravděpodobnost vzniku negativního jevu a jeho působení. Rizika pro realizace strategie jsou zejména politická a ekonomická, tj. ovlivňující financování projektových záměrů. Dalším rizikem jsou zejména časové a personální kapacity obce. Analýza rizik je základním a nezbytným krokem pro zvládnutí jakéhokoli nepříznivého stavu ve společnosti. Systém řízení resp. management rizika poskytuje řadu poznatků využitelných jak ve fázi prevence nežádoucí události, při přípravě na její zdolání, pokud by vznikla, tak při vlastním zásahu. Ukazuje se, že poznání rizika je klíčovým bodem pro provádění účinné prevence a systematický přístup je nezbytný pro zajištění jejího úspěchu. Z hlediska obce se předcházení rizika týká pečlivého zhodnocení finančních možností, technické možnosti, potřebnost daného projektového záměru, přítomnost lidského potenciálu starající se o naplnění strategie, projednání potřebných informací mezi zastupitelstvem, ale i braní v potaz názory občanů aj.

Tabulka 10 Analýza rizik realizace rozvojové strategie

Druh rizika		Závažnost rizika	Pravděpodobnost/četnost výskytu rizika	Předcházení/eliminace rizika
Technická rizika				
1.	Nedostatky v projektové dokumentaci	Významná	Malá	Projektová dokumentace bude zpracována ateliérem, který s podobnými projekty má zkušenosti, detailně zná situaci. Disponuje kvalitními referencemi.
2.	Dodatečné změny požadavků investora	Nevýznamná	Občasná	Investor si je dobře vědom výchozího i cílového stavu. Projekty jsou pečlivě plánovány již několik let. Jsou optimalizovány tak, aby nebylo nutno přistupovat k žádným podstatným změnám. Případné drobné změny je možno udělat.
3.	Nedostatečná koordinace stavebních prací	Významná	Malá	Stavební práce jsou děleny do logických celků již při projektové přípravě. Investor dále počítá s odpovídajícím technickým/stavebním a také autorským dozorem.
4.	Výběr nekvalitního dodavatele	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Při výběrovém řízení bude vedle ceny a schopnosti dodržet termín výstavby kladen důraz také na reference dodavatele.
5.	Nedodržení termínů výstavby	Významná	Malá	Harmonogram strategie a projektů počítá s možnými zdržením. Termín výstavby bude ošetřen smlouvou s dodavatelem. Na velkých projektech už probíhají jednání.
6.	Navýšení cen vstupu	Významná	Malá	Datum zahájení a rychlost výstavby spolu s požadavkem investora na pevnou cenu ve VŘ minimalizuje toto riziko. Navýšení v nepodstatné výši díky nadstandardům ze strany objednatele může nastat. Zatím je ještě prostor pro změny cen.
7.	Nekvalitní projektový tým	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Projektový tým tvoří starosta a pověřené členové zastupitelstva + stavební dozor, kteří mají dlouhodobé zkušenosti nejen s projekty obecními, ale i s realizací soukromých investic. Na specializované práce budou kontraktováni odborníci.
Finanční rizika				
8.	Neobdržení podmínek dotací u projektů	Kritická (významná)	Častá	Kvalitní projektová dokumentace, získání vyjádření veškerých příloh v požadovaném rozsahu, kvalitně a jasně zpracovaná žádost o dotaci. Kvalitní sledování souladu s podmínkami ve fázi realizace.

9	Nedostatek finančních prostředků na předfinancování a v průběhu realizace projektů	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Finanční rizika je možno omezit předjednáním úvěrů na projekty naplňující strategii. Obec je pro banky důvěryhodná. Zajištění dohody o poskytnutí dotace pro banku.
10	Navýšení cen vstupu	Významná	Nepravděpodobná	S dodavateli budou uzavřeny smlouvy na fixní částky. To bude podmínkou i výběrového řízení, tím bude právně eliminováno riziko.
Právní rizika				
11	Nedodržení pokynů pro zadávání veřejných zakázek	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Žadatel bude postupovat v souladu s pokyny pro zadávání dle platných zákonů a dále v souladu s metodikou zadávání VŘ dle metodiky poskytovatele dotace.
12	Nedodržení podmínek poskytovatele dotace	Kritická (významná)	Pravděpodobná	Za dodržení podmínek a průběžnou kontrolu dodržování podmínek bude přímo zodpovědná osoba realizačního týmu. Změna musí být předem konzultována s poskytovatelem dotace.
13	Nedodržení právních norem ČR a EU	Kritická (významná)	Malá	Investor si je vědom nutnosti dodržovat právní normy ČR a EU i rizik vyplývajících z jejich nedodržení. Za průběžnou kontrolu dodržování norem bude v týmu přímo zodpovědná osoba.
14	Nevyřešené vlastnické vztahy	Katastrofická (významná)	Malá	Veškeré vlastnické vztahy budou vyřešeny před začátkem prací. Stavby budou na pozemcích obce.
Provozní rizika				
15	Nedostatek poptávky po zrealizovaných akcích	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Projektové záměry naplňující strategii vycházejí ze zájmu obyvatel obce, či nezbytnosti realizace dané legislativou.
16	Nenaplnění partnerských smluv	Významná	Malá	S partnery (SDH apod.) je dlouhodobě spolupracováno a obec zná jejich kredibilitu.
17	Nedodržení monitorovacích ukazatelů projektu	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Monitorovací ukazatele budou v žádostech nastaveny tak, aby jejich splnění bylo maximálně realistické. Žadatel si je vědom rizik plynoucích z jejich nedodržení.
18	Nedostatek finančních prostředků v provozní fázi projektu	Významná	Malá	Realizace strategie obce z veřejných prostředků eliminuje riziko na minimum.
19	Nekvalitní projektový tým	Významná	Malá	Starosta je zkušený a má kolem sebe ověřené a osoby.

Zdroj: vlastní šetření

6. Postup tvorby strategie

6.1. Autoři strategie a zúčastněné strany

Strategii vytvořil kolektiv autorů Královské stezky o.p.s. O připomínkování Rozvojové strategie obce Skuhrov se postarali zastupitelé obce a aktivní občané obce. Na strategii se také podílela významnou měrou hospodárka obce paní Zdeňka Pavlasová a také pan starosta Jaroslav Jambor a celé zastupitelstvo obce, dále také díky metodě komunitního plánování a komunitní přípravě strategie občané, podnikatelé a NNO.

6.2. Popis postupu tvorby strategie

Strategie vznikla metodou komunitního plánování, jde tedy o strategii, která vznikala za spolupráce občanů a subjektů působících v obci.

Kroky vedoucí k tvorbě strategie:

1. Lokalizace území a sběr FG, SEG, demografických dat o obci.
2. Sběr podkladů, záměrů, rozvojových cílů a priorit, problémových oblastí atp.
3. Sběr podkladů od starosty a zastupitelů a NNO obce.
4. Tvorba konceptu strategie.
5. Prioritizace témat a připomínkování rozvojové strategie od zastupitelstva a občanů obce na veřejném projednání.
6. Dotvoření strategie a její schválení zastupitelstvem obce Skuhrov.

7. Přílohy

Příloha 1 Obec Skuhrov





8. Seznam map

Mapa 1 Obec Skuhrov	4
Mapa 2 Charakteristika klimatického území obce dle výzkumného ústavu meliorací a ochrany půdy, v.v.i...9	
Mapa 3 Skupiny BPEJ na území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i.	10
Mapa 4 Skupiny půdních typů na území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i	11
Mapa 5 Hloubka půdy na území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i.....	11
Mapa 6 Havlíčkobrodský bioregion.....	12
Mapa 7 Silniční síť v obci.....	13

9. Seznam obrázků

Obrázek 1 Historické fotografie obce	3
Obrázek 2 Památky obce a jejího okolí	15
Obrázek 3 Kulturní a společenské akce v obci	16

10. Seznam tabulek

Tabulka 1 Základní informace	4
Tabulka 2 Klimatická charakteristika obce.....	9
Tabulka 3 Rozložení hospodářského využití půdy obce.....	10
Tabulka 4 Socioekonomická charakteristika obce Skuhrov v porovnání s okresem Havlíčkův Brod	14
Tabulka 5 Občanská vybavenost	14
Tabulka 6 Hospodářská činnost v obci Skuhrov.....	14
Tabulka 7 Intervenční logika strategie obce	19
Tabulka 8 Indikátory.....	23
Tabulka 9 Projektové záměry	24
Tabulka 10 Analýza rizik realizace rozvojové strategie	25

11. Seznam příloh

Příloha 1 Obec Skuhrov	28
------------------------------	----